

CO₂- Management- en reductieplan 2022

Conform de eisen van de CO₂ Prestatieladder
Niveau 5 Handboek 3.1



CO₂-PRESTATIELADDER®

Samen zorgen voor minder CO₂




bruynzeel
KEUKENS

Inhoud

1	Inleiding en verantwoording	3	5	CO₂-reductieplan	19
1.1	Leeswijzer	4	5.1	Beoordeling en voortgang CO ₂ -reductie	19
2.	Beschrijving van de organisatie	5	5.1.1	Identificatie grootste verbruikers scope 1 en 2	19
2.1	Beleidsverklaring	6	5.1.2	Controle op inventarisatie van emissies	19
2.2	Statement bedrijfsgrootte	6	5.1.3	Trends in (energie)verbruik en voortgang CO ₂ -reductie	20
3.	Emissie-inventarisrapport	7	5.1.4	Voorgaande (energie)beoordelingen	20
3.1	Verantwoordelijke	7	5.1.5	Verbeterpotentieel	21
3.2	Basisjaar, referentiejaar en rapportage	7	5.2	Vergelijking met sectorgenoten	22
3.3	Afbakening	7	5.3	Hoofddoelstelling	22
3.4	Directe en indirecte GHG emissies	8	5.3.1	Scope 1 Subdoelstelling brandstofverbruik wagenpark	23
3.4.1	Het basisjaar 2015	8	5.3.2	Scope 2 Subdoelstelling elektriciteit	23
3.4.2	Berekende GHG emissies	9	5.3.3	Scope 3 Subdoelstelling upstream	24
3.5	Vergelijk	11	5.3.3.1	Upstream transport	24
3.6	Verschil ten opzichte van het aantal kasten	12	5.3.3.2	Productieafval	24
3.6.1	Verbranding restafvalhout	13	5.3.3.3	Woon-werkverkeer	24
3.6.2	GHG verwijderingen	13	5.3.4	Scope 3 Subdoelstelling downstream	25
3.6.3	Uitzonderingen	13	5.3.4.1	Downstream transport en distributie	25
3.6.4	Belangrijkste beïnvloeders	13	5.3.4.2	Gebruik van verkochte producten	25
3.6.5	Toekomst	14	5.3.4.3	End-of-Life verwerking van verkochte producten	25
3.6.6	Significante veranderingen	14	5.4	Maatregelen reductieplan	26
3.7	Kwantificeringsmethoden	14	6	Stuurcyclus	29
3.8	Emissiefactoren	14	7	TVB Matrix	30
3.9	Onzekerheden	14	8	Energiemanagement actieplan	31
3.10	Verificatie	14	9	Communicatieplan	33
3.11	Rapportage volgens ISO 14064-1	16	9.1	Externe belanghebbenden	33
4	Energie meetplan	17	9.2	Interne belanghebbenden	34
4.1	Planning meetmomenten	17	9.3	Projecten met gunningvoordeel	34
4.2	Vestiging en wagenpark	18	9.4	Communicatieplan	35
			10	Participatie sector- en keteninitiatieven	36
			10.1	Actieve deelname	36
			10.2	Inventarisatie sector- en keteninitiatieven	36
			10.3	Lopende initiatieven	38
			Colofon		39

Auteurs :

Sjoerd Gombert

Coördinator Kwaliteit en Milieu, DKG Groep

Lisa van Hoof

Duurzaamheidscoördinator, DKG Groep

1 Inleiding en verantwoording

De DKG Groep levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO₂ Prestatieladder. Deze opdrachtgevers zijn voornamelijk woningbouwcoöperaties en bouwbedrijven.

De CO₂ Prestatieladder kent vier invalshoeken:

A. Inzicht

Het opstellen van een onomstreden CO₂ footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO₂-uitstoot van het bedrijf.

B. CO₂-reductie

De ambitie van het bedrijf om de CO₂-uitstoot te verminderen.

C. Transparantie

De wijze waarop een bedrijf in- en extern communiceert over haar CO₂ footprint en reductiedoelstellingen.

D. Participatie

De deelname van het bedrijf aan initiatieven (in sector of keten) om CO₂ te reduceren.

DKG Groep heeft sinds april 2018 een CO₂-Bewust certificaat, niveau 3. Dit certificaat is uit gegeven door de Kiwa met certificaatnummer CO₂-K97544/01.

Doel is om in Q2-2023 te certificeren voor niveau 5.

Emissie-inventaris

Dit rapport richt zich op alle invalshoeken van de CO₂ Prestatieladder. In dit rapport wordt de emissie-inventaris van 2022 besproken. De CO₂ footprint geeft een inventarisatie van de totale hoeveelheid uitgestoten broeikasgassen: de GHG emissies. Daarnaast geeft het inzicht in de herkomst van deze emissies met een verdeling naar directe en indirecte GHG emissies (respectievelijk scope 1, scope 2 en scope 3 voor zakelijk km's en vliegreizen).

De inventarisatie is een verantwoording van eis 3.A.1 van de CO₂ Prestatieladder en is uitgevoerd conform de ISO 14064-1 "quantification and reporting of green house gas emissions and removals". In dit rapport wordt de CO₂ footprint gerapporteerd volgens § 7.3.1 van deze norm. In het laatste hoofdstuk is hiertoe een kruistabel opgenomen.

In de rapportage voor de CO₂ Prestatieladder wordt er onderscheid gemaakt tussen de scope 1, 2 en 3. Deze indeling is afkomstig uit het GHG-protocol.

De CO₂ Prestatieladder omvat de CO₂-emissie-inventaris de directe en indirecte emissies ten gevolge van de organisatieactiviteiten, onderverdeeld in scope 1, 2 en 3 emissies. Het gaat hier primair om de materiële (scope 1 en 2) en relevante (scope 3) emissies voor DKG Groep. Ten behoeve van niveau 5 van de CO₂ Prestatieladder zijn de scope 3 emissies en doelstellingen apart vermeld.

1.1 Leeswijzer

Dit document is ter bewijsvoering van de eisen van de CO₂ Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO₂ Prestatieladder
Hoofdstuk 2: Beschrijving van de organisatie	3.A.1, 3.B.2 en 4.A.2
Hoofdstuk 3: Emissie-inventaris rapport	3.A.1, 4.A.1 en 5.A.1
Hoofdstuk 4: Energie meetplan	2.C.2, 3.C.2
Hoofdstuk 5: CO ₂ -reductieplan	2.A.3, 3.B.1, 3.D.1, 3.D.2, 4.B.1 en 5.A.2-2
Hoofdstuk 6: Stuurcyclus	2.C.2
Hoofdstuk 7: TVB-Matrix	2.C.2, 5.A.3, 5.B.1
Hoofdstuk 8: Energiemanagement actieplan	3.B.2
Hoofdstuk 9: Communicatieplan	2.C.3
Hoofdstuk 10: Participatie sector- en keteninitiatief	3.D.1 en 3.D.2

2. Beschrijving van de organisatie

Hieronder volgt een korte beschrijving van de organisatie.

Verdere informatie is te vinden op de website: www.bruynzeelkeukens.nl

Bruynzeel Keukens is onderdeel van DKG. Bruynzeel Keukens produceert keukens voor de particuliere én zakelijke markt. Het hoofdkantoor zit in Bergen op Zoom. Daarnaast zijn er ruim 26 Bruynzeel keukenwinkels in Nederland. De organisatie heeft meer dan 900 medewerkers.

Missie / visie

Bruynzeel Keukens:

Bij alles wat we doen maken we het dagelijks leven in en om de keuken makkelijker voor zoveel mogelijk mensen. Bruynzeel Keukens staat voor 'de keuken die werkt'. Dat is onze belofte. Deze belofte komt voort uit onze historie en komt overal tot uiting in ons merk. Dat is ons vertrekpunt, onze drijfveer bij alles wat we doen en maken. Daardoor realiseren voor zoveel mogelijk bedrijven en mensen 'de keuken die werkt'.

Om onze belofte waar te kunnen maken zullen we altijd ambitieus moeten zijn. Die ambitie hebben we verwoord in onze visie. En die visie luidt: alle klanten zijn ambassadeur van Bruynzeel Keukens. Dat is simpelweg de enige visie die past bij onze belofte!

Kwaliteit, Arbo en Milieu

Bruynzeel Keukens is ISO 9001 en ISO 14001 gecertificeerd. De Atlas keuken heeft al meer dan 15 jaar het Milieukeur-certificaat. De keuken voldoet tijdens de hele levenscyclus aan strenge eisen op het gebied van samenstelling van materialen, productiewijze en latere demontage.

Met CO₂-reductie is het bedrijf al een aantal jaren bezig. Er zijn diverse energiebesparende maatregelen genomen in de keukenfabriek en het leasebeleid is aangepast. Bekijk het volledige MVO-verslag op bruynzeelkeukens.nl/zakelijk/mvo

2.1 Beleidsverklaring

We hebben de afgelopen jaren veel aandacht besteed aan Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen, maar dit onvoldoende uitgedragen. Als marktleider in Nederland zien wij het als onze plicht om ook MVO als prioriteit onder de aandacht te brengen.

MVO is een speerpunt! We brengen meer structuur en snelheid aan en willen ook op het gebied van MVO de koploper in de keukenbranche zijn. We bestaan al 125 jaar en beseffen dat we alleen kunnen voortbestaan als we ons ook op dit gebied blijven onderscheiden.

2.2 Statement bedrijfsgrootte

De totale CO₂-uitstoot in 2022 van DKG voor scope 1 en scope 2 (incl. zakelijk reizen¹) bedraagt 1.371,5 ton CO₂. DKG valt daarmee qua CO₂-uitstoot in de categorie Middelgrootbedrijf.

	Diensten₁₂	Werken / leveringen
Klein bedrijf	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 2.000 ton per jaar
Middelgroot bedrijf	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 10.000 ton per jaar.
Groot bedrijf	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan (>) 10.000 ton per jaar.

Tabel 4.1. Groottecategorieën CO₂ Prestatieladdervolgens Handboek CO₂ Prestatieladder 3.1.

Als organisatie hebben we ons meetplan met scope 3 emissies uitgebreid en zijn er doelstellingen bepaald om deze emissies samen met de keten te reduceren.

¹ hoewel 'business travel' conform het GHG protocol een scope 3 emissie categorie is, moeten deze emissies voor de CO₂ Prestatieladder worden meegenomen in de emissie-inventaris voor 3.A.1.

3. Emissie-inventarisrapport

3.1 Verantwoordelijke

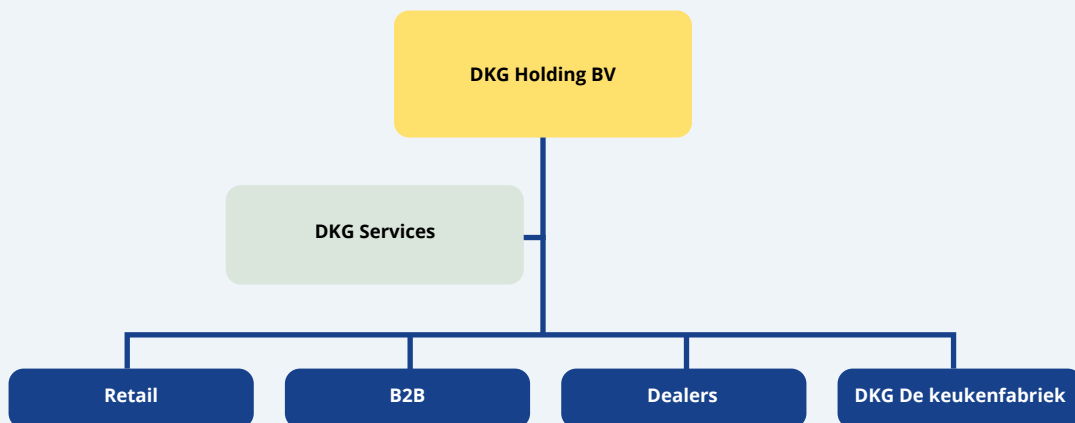
De verantwoordelijke voor de stuurcyclus CO₂-reductie alsmede alle activiteiten die hieraan gekoppeld zijn, zoals het behalen van de doelstellingen, is Sjoerd Gombert onder supervisie van CEO DKG Holding Toine van Rooij. Hij rapporteert rechtstreeks aan de directie.

3.2 Basisjaar, referentiejaar en rapportage

Dit rapport betreft het jaar 2022; het basisjaar voor de CO₂-reductiedoelstellingen was bij de opstart het jaar 2015, omdat dit het jaar is dat er inzicht is gebracht in de CO₂-emissies. Vanaf certificering op niveau 5, zal het jaar 2022 het nieuwe referentiejaar worden.

3.3 Afbakening

Alle activiteiten van DKG Holding BV worden meegenomen in dit rapport met uitzondering van DKG Vastgoed. Deze entiteit is uitgesloten omdat de CO₂ Prestatieladder niet relevant is voor deze entiteit omdat de CO₂-emissies via de andere entiteiten gemeten en geregistreerd worden.



3.4 Directe en indirecte GHG emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende GHG emissies toegelicht.

3.4.1 Het basisjaar 2015

Scope 1	Omvang	Eenheid	Conversiefactor	ton CO ₂
Gasverbruik	64.535	m ³	1.887	121,8
Brandstofverbruik wagenpark (diesel)	196.571	liters	3.309	650,5
Brandstofverbruik wagenpark (LPG)	0	liters	1.806	0,0
Brandstofverbruik wagenpark (benzine)	112.925	liters	2.884	325,7
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen (diesel)	0	liters	3.309	0,0
Propaan	0	m ³	1.725	0,0
Brandstofverbruik huur (diesel)	0	liters	3.309	0,0
Brandstofverbruik huur (LPG)	0	liters	1.806	0,0
Brandstofverbruik huur (benzine)	0	liters	2.884	0,0
Koudemiddelen	0	kg	n.v.t.	0,0
Totaal scope 1				1.097,9

Scope 2	Omvang	Eenheid	Conversiefactor	ton CO ₂
Elektraverbruik - grijs	10.081.040	kWh	649	6.542,6
Elektraverbruik - groen	0	kWh	0	0,0
Verwarmingsketel	72.335	GJ	15.300	1.106,7
Zakelijke km privé-auto's	110.365	km	220	24,3
Vliegreizen < 700	0	km	297	0,0
Vliegreizen 700 - 2500	48.100	km	200	9,6
Vliegreizen > 2500	207.360	km	147	30,5
Totaal scope 2				7.713,7

Totaal scope 1 en 2

8.812

3.4.2 Berekende GHG emissies

De directe en indirecte GHG emissies over 2022 worden onderstaand gepresenteerd:

Scope 1	Omvang	Eenheid	Conversiefactor	ton CO ₂
Gasverbruik	18.398	m3	2.085	38,4
Brandstofverbruik wagenpark diesel (B87 blend)	62.363	liters	3.262	203,4
Brandstofverbruik wagenpark (LPG)	0	liters	1.806	0,0
Brandstofverbruik wagenpark benzine (E10 blend)	65.060	liters	2.784	181,1
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen diesel (B87 blend)	42.188	liters	3.262	137,6
Verwarmingsetel	50.588	GJ	15.300	774,0
Propaan	0	m3	1.725	0,0
Brandstofverbruik huur (diesel)	0	liters	3.230	0,0
Brandstofverbruik huur (LPG)	0	liters	1.806	0,0
Brandstofverbruik huur (benzine)	0	liters	2.740	0,0
Koudemiddelen	0	kg	n.v.t.	0,0
Totaal scope 1				1.334,5

Scope 2	Omvang	Eenheid	Conversiefactor	ton CO ₂
Elektraverbruik - grijs - grootzakelijk	0	kWh	523	0,0
Elektraverbruik - grijs - overig/onbekend	0	kWh	337	0,0
Elektraverbruik - groen - grootzakelijk	19.976.450	kWh	0	0,0
Elektraverbruik - groen - overig	0	kWh	0	0,0
Elektraverbruik laden auto's locatie ≠ BoZ	9.115	KWh	523	4,8

Scope 3	Omvang	Eenheid	Conversiefactor	ton CO ₂
Zakelijke km's privé-autos	98.088	km	193	18,9
Vliegreizen > 700	5.934	km	234	1,4
Vliegreizen 700 - 2.500	50.161	km	172	8,6
Vliegreizen > 2.500	20.736	km	157	3,3
Subtotaal scope 2 & 3*				37,0

* materiële (scope 2) en relevante (scope 3) emissies

Scope 3	Omvang	Eenheid	Conversiefactor	ton CO₂
Aangekochte goederen en diensten	142.016.852	EUR	77	109.646,6
Upstream transport en distributie	3.427.744	km	110	3.762,2
Productieafval	2.938.087	kg	290	853,1
Woon-werkverkeer	3.257.835	km	220	716,7
Downstream transport en distributie	4.265.644	km	110	4.681,9
Gebruik van verkochte producten	29.711.302	kWh	56	16.519,5
End-of-life verwerking verkochte producten	1.875.950	kg	366	686,6
Totaal scope 3				136.898,8

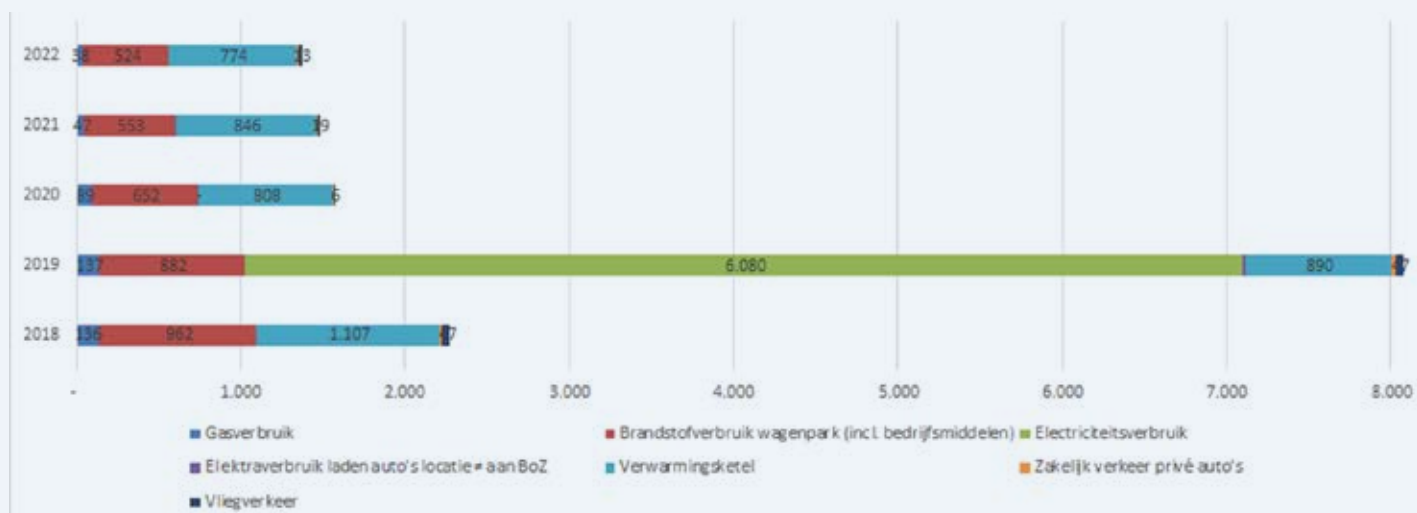
Totaal scope 1, 2 en 3	138.238
-------------------------------	----------------

De verdeling tussen kantoren en productie voor Scope 1 en 2 (incl. zakelijk reizen) is niet volledig inzichtelijk. Gasverbruik is volledig ten behoeve van de kantoren en showroom. De verdeling van het elektra is ingeschat op 10% door de kantoren en 90% door de productie.

Verdeling kantoor en productie	Kantoor/winkels	Productie
Verwarming gas/verwarmingsketel	115,6	696,6
Brandstofverbruik	181,7	342,3
Elektraverbruik	3,8	0,4
Vliegreizen/zakelijke km's privé-auto	32,2	0,0
Totaal	333,3	1.039,3

3.5 Vergelijk

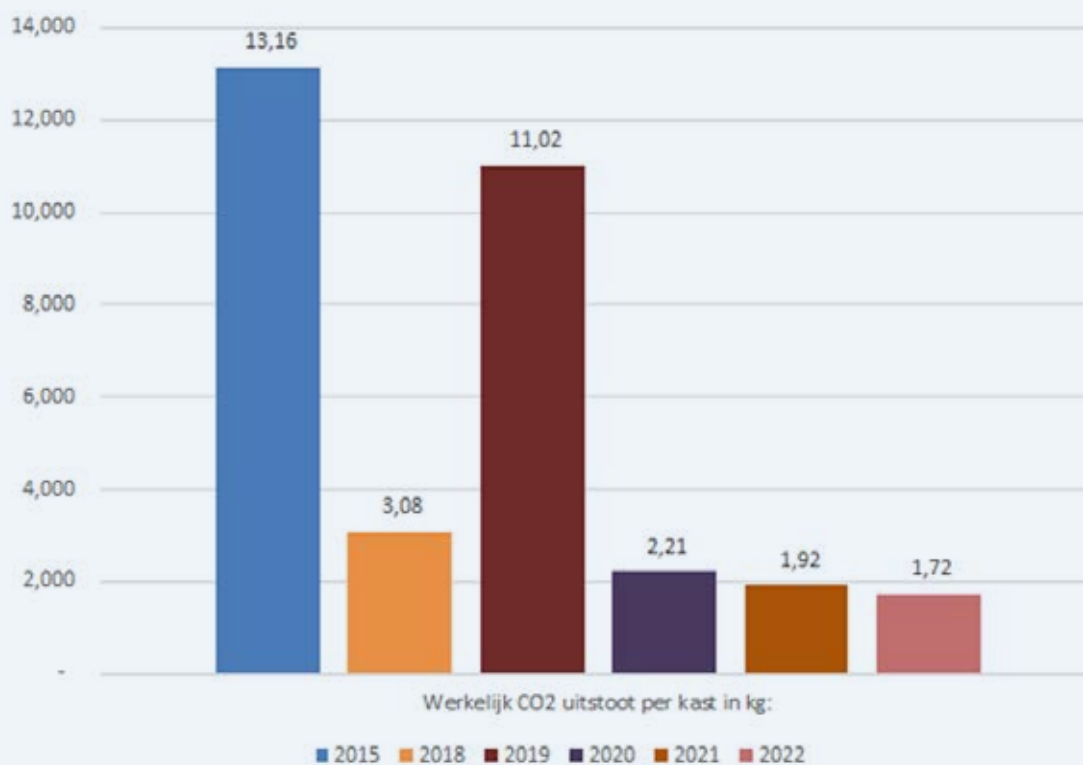
CO₂-emissie in ton DKG totaal



3.6 Verschil ten opzichte van het aantal kasten

	2015 (basisjaar)	2018	2019	2020	2021	2022 (ref. jaar)	verschil 2022-2021
Hoeveelheid kasten (in stuks)	669.504	738.619	731.736	709.441	773.616	796.811	3,00%
CO ₂ -uitstoot per kast (in kilogram)	13,16	3,08	11,02	2,21	1,92	1,72	-9,95%
Totale uitstoot	8.812	2.274	8.061	1.571	1.478	1.373	-7,10%

CO₂-uitstoot in kilogram per keukenkast



3.6.1 Verbranding restafvalhout

De Keukenfabriek wordt verwarmd door een verwarmingsketel waarin het restafvalhout vanuit de keukenproductie wordt gestookt.

3.6.2 GHG verwijderingen

De CO₂ uitstoot over scope 1, 2 en relevante scope 3 emissies in 2022 is achteraf door DKG Groep gecompenseerd via de initiatieven Trees for All, Climate Neutral Group en middels Carbon Farming bij ZLTO. Certificaten hiervan zijn beschikbaar bij DKG Groep.

Deze compensatie is niet meegenomen in de CO₂-Footprint omdat deze is uitgesloten binnen het CO₂ Prestatieladder Handboek.

Het elektriciteitsverbruik is van 01-04-2017 tot en met 31-12-2018 groen ingekocht door middel van groene stroom uit Nederland. Garanties van Oorsprong zijn hiervoor beschikbaar bij DKG. Per 01-01-2020 is het elektriciteitsverbruik afkomstig uit groene stroom met Garantie van Oorsprong (Nederlandse wind).

3.6.3 Uitzonderingen

Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG Protocol.

3.6.4 Belangrijkste beïnvloeders

Binnen DKG zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO₂-footprint hebben, dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering in de CO₂-footprint.

3.6.5 Toekomst

De emissies in de paragrafen hierboven zijn vastgesteld voor de jaren 2020 t/m 2022.

Het doel voor de periode 2023-2025 is het verrijken van data om te komen tot meer realistische getallen i.p.v. schattingen of gemiddelden.

Een verdere reductie van het leasewagenpark door versneld de bedrijfswagens te elektrificeren en de mogelijkheden te onderzoeken voor gebruik van HVO diesel voor de overige bedrijfsmiddelen.

Als laatste zijn er mogelijkheden om de scope 3 emissies te verminderen, hiermee gaan we samen met onze stakeholders mee aan de slag.

Focus hierbij komt te liggen op de verdere verduurzaming van bedrijfs- en productieafval, upstream/ downstream transport en distributie, woon-werkverkeer, gebruik en end-of-life verwerking van verkochte producten.

3.6.6 Significante veranderingen

Zoals in hoofdstuk 3 beschreven geldt 2015 als basisjaar en 2022 als referentiejaar. De voortgang van de reductie in CO₂-uitstoot zal beschreven worden in het CO₂-reductieplan.

3.7 Kwantificeringsmethoden

Voor het kwantificeren van de CO₂-uitstoot is gebruik gemaakt van een voor DKG op maat gemaakt model. In het model kunnen alle verbruiken worden ingevuld. Vervolgens wordt de daarbij behorende CO₂-uitstoot automatisch berekend en vergeleken met het basisjaar. Hierbij zijn de actuele emissiefactoren van de website co2emissiefactoren.nl gehanteerd.

In hoofdstuk 4 van het CO₂-management plan van DKG wordt beschreven waar de brongegevens per energiestroom vandaan komen.

3.8 Emissiefactoren

Voor de inventarisatie van de CO₂-uitstoot van DKG over het jaar 2022 zijn de emissiefactoren uit de CO₂ Prestatieladder 3.1 gehanteerd. Omdat het gaat om specifieke emissiefactoren op nationaal niveau, zijn de gehanteerde emissiefactoren zeer geschikt voor het omrekenen van de data van de broeikasgas activiteiten naar de daarmee gepaard gaande CO₂-emissies. Alle gebruikte emissiefactoren zijn opgenomen in de berekening van de CO₂-footprint. De emissiefactoren van DKG zullen te allen tijde meegaan met wijzigingen in de emissiefactoren van de CO₂ Prestatieladder 3.1. Voor de berekening van de CO₂-footprint zijn emissiefactoren gebruikt van 14 juli 2022.

Er zijn geen "Removal factors" van toepassing.

Voor de verwarmingsketel is de directe conversiefactor voor een biomassa-installatie als uitgangspunt gehanteerd. (www.co2emissiefactoren.nl/lijst-emissiefactoren/).

De biomassa-installatie draait niet op vol vermogen. Vanwege de zachte winters en voor- en najaar verstoken we minder afvalhout afkomstig uit eigen fabriek.

Door isolatie van het dak van de fabriekshal in Q3-2020 is het vermogen van de biomassa-installatie teruggeschroefd tot gemiddeld <1,76 MW per uur. Dit zorgt voor een daling van de CO₂-uitstoot.

3.9 Onzekerheden

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waardes. Alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO₂-Footprint voor scope 1, 2 en relevantie emissies scope 3 zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge zeer gering.

De berekening van scope 3 upstream transport gaat bij benadering uit van unieke leveranciers, unieke leveringen per leverancier en de gemiddeld afstand in km tot DKG.

Het woon-werkverkeer is binnen dezelfde scope gebaseerd op het aantal werknemers, werkweken/dagen en een ingeschatte sleutelverdeling van transportmethode.

De gegevens m.b.t. gebruik van apparatuur zijn gebaseerd op gemiddeld verbruik per toestel en verkochte aantal apparaten voor scope 3.

3.10 Verificatie

De emissie-inventaris van DKG over het jaar 2021 en 2022 is geverifieerd door De Duurzame Adviseurs.

3.11 Rapportage volgens ISO 14064-1

Dit rapport is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 7. In Tabel 2 is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1 en de hoofdstukken in het rapport.

ISO 14064-1	§ 7.3 GHG report content	Beschrijving	Hoofdstuk rapport
	A	Reporting organization	2
	B	Person responsible	3.1
	C	Reporting period	3.2
4.1	D	Organizational boundaries	3.3
4.2.2	E	Direct GHG emissions	3.4
4.2.2	F	Combustion of biomass	3.4
4.2.2	G	GHG removals	3.4
4.3.1	H	Exclusion of sources or sinks	3.4
4.2.3	I	Indirect GHG emissions	3.4
5.3.1	J	Base year	3.2
5.3.2	K	Changes or recalculations	3.4
4.3.3	L	Methodologies	3.5
4.3.3	M	Changes to methodologies	3.6
4.3.5	N	Emission or removal factors used	3.6
5.4	O	Uncertainties	3.7
	P	Statement in accordance with ISO 14064-1	3.9
	Q	Verification	3.8

Tabel 2 | Kruistabel ISO 14064-1

4 Energie meetplan

Het energie meetplan bevat een aantal vaste onderdelen voor het up-to-date houden van het CO₂-managementsysteem. Het plan is opgezet om te zorgen dat het gehele CO₂-reductiesysteem voldoet aan de eisen van ISO50001, ISO 14064-1 en ervoor te zorgen dat gedurende het jaar continue verbetering plaatsvindt.

Sjoerd Gombert heeft de documentatie, welke betrekking heeft op het CO₂-beleid, in beheer. Hij draagt zorg voor het juist archiveren en het versiebeheer van de documenten. Hierdoor zijn de meest actuele versies altijd beschikbaar en kunnen oudere versies eenvoudig achterhaald worden. Het beleid is om een archief aan te maken met oudere versies en deze twee jaar te bewaren. Dit geldt tevens voor de MVO informatie op onze websites.

4.1 Planning meetmomenten

Voor het meten van de verschillende energiestromen is een plan opgesteld. In de onderstaande tabel is te zien wanneer energiefactoren gemeten worden en door wie en waar de informatie verkregen kan worden. De wijze waarop de verbruiken worden gemeten is de meest haalbare wijze, waarbij rekening wordt gehouden met het doel waarvoor de gegevens worden verzameld en de mate van detaillering die nodig is. De verantwoordelijke persoon voor het verzamelen van de gegevens is daarom op de hoogte van de wijze waarop deze gegevens in de emissie-inventaris verwerkt worden.

4.2 Vestiging en wagenpark

Scope 1 emissies

Categorie	Meetmoment	Wie	Toelichting
Gasverbruik (in m ³ aardgas)	Elk half jaar	CO ₂ verantwoordelijke	Gegevens zijn inzichtelijk via online klantportaal.
Verwarmingsketel	Elk half jaar	CO ₂ verantwoordelijke	Deze ketel draait het hele jaar gemiddeld op half vermogen of minder.
Brandstofverbruik materieel en auto's (in liters benzine, diesel & LPG)	Elk half jaar	CO ₂ verantwoordelijke	Standaard rapportages zijn ingesteld door HR zodat snel de kilometers en liters per auto inzichtelijk zijn.

Scope 2 emissies

Categorie	Meetmoment	Wie	Toelichting
Elektriciteitsverbruik (in kWh)	Elk half jaar	CO ₂ verantwoordelijke	Gegevens real-time inzichtelijk via online klantportaal.
Verwarmingsketel	Elk half jaar	CO ₂ verantwoordelijke	Deze ketel draait het hele jaar op half vermogen.
Zakelijke km privé auto's	Elk half jaar	CO ₂ verantwoordelijke	Standaard rapportages zijn ingesteld door HR zodat snel de kilometers en liters per auto inzichtelijk zijn.
Vliegkilometers	Elk half jaar	CO ₂ verantwoordelijke	Geboekte vliegreizen worden bijgehouden door DKG Dealers zelf, overige door de directiesecretaresse.

5 CO₂-reductieplan

Dit hoofdstuk is ter onderbouwing van de eisen van de CO₂ Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO ₂ Prestatieladder
Hoofdstuk 5.1: Beoordeling en voortgang Energiebeoordeling CO ₂ -reductie	2.A.3, 3.B.1
Hoofdstuk 5.2: Vergelijking sectorgenoten	3.B.1
Hoofdstuk 5.3: Hoofddoelstelling	3.B.1
Hoofdstuk 5.4: Maatregelen reductieplan	3.B.1

5.1 Beoordeling en voortgang CO₂-reductie

5.1.1 Identificatie grootste verbruikers scope 1 en 2

De 80% grootste emissiestromen in 2022 van DKG zijn:

- Biomassaketel t.v.b. verwarming 62%
- Brandstofverbruik Wagenpark 33%

5.1.2 Controle op inventarisatie van emissies

Een onafhankelijke controle op de emissie-inventarisatie is uitgevoerd op 06-06-2023, door Lisa van Hoof (DKG De Keukenfabriek). Hierbij is geconstateerd dat de inventarisatie juist en volledig is.

5.1.3 Trends in (energie)verbruik en voortgang CO₂-reductie

Vanwege het Corona-virus is kantoor personeel gevraagd zoveel als mogelijk vanuit huis te werken en zijn zakelijk reizen geminimaliseerd. Dit beleid is doorgezet en waar mogelijk mag voor ongeveer 50% vanuit huis gewerkt worden. Voor wat betreft de CO₂-uitstoot is dat goed.

Daarnaast is de verduurzaming van het wagenpark en van gas naar gasloos in de retailwinkels duidelijk zichtbaar, ook zijn we in staat om de biomassaketel beter te managen. Tezamen met de inkoop van groene stroom leidt dit tot een enorme daling in de CO₂-uitstoot.

Aan de andere kant zien we een enorme vraag naar nieuwe keukens, presteren we boven verwachting en meer dan we ooit gedaan hebben, terwijl de totale CO₂-uitstoot omlaag gaat.

5.1.4 Voorgaande (energie)beoordelingen

De voorgaande energie beoordelingen zijn op dezelfde wijze uitgevoerd, geen afwijkingen in manier van rapporteren.

5.1.5 Verbeterpotentieel

Voor de huidige energiebeoordeling is het gas- en elektra verbruik op jaarbasis in kaart gebracht. Voor de uitstoot van de verwarmingsketel is de aannahme gedaan dat deze continue op vol vermogen brandt. Dit is in de praktijk ook het geval geweest tot 2019.

Sinds 2019 kunnen we aantonen op welk vermogen de verwarmingsketel brandt.

Kilometerstanden worden (op een paar uitzonderingen na) over het algemeen goed bijgehouden. Het zakelijk verkeer met privé auto's moet gemonitord blijven worden.

Ook de vliegreizen worden goed geregistreerd. Verbetering in inzicht is dus niet nodig.

Door opnieuw groene stroom in te kopen (vanaf 2020) voor ons elektragebruik is het overgrote deel van de CO₂-uitstoot weggenomen worden.

Verdere reductie vindt plaats door het elektrificeren van het leasewagenpark, met name inzet van elektrische bedrijfswagens en door hybride huurauto's in te zetten.

Ook wordt onderzocht of er alternatieven brandstoffen (HVO) ingezet kan worden voor de bedrijfsmiddelen. Daar waar mogelijk wordt het gasverbruik geëlimineerd.

Het doel voor de periode 2023-2025 is het verrijken van data om te komen tot meer realistische getallen i.p.v. schattingen of gemiddelden.

Als laatste zijn er mogelijkheden om de scope 3 emissies te verminderen, waarbij we samen met onze partners de focus leggen op de verdere verduurzaming van bedrijfs- en productieafval, upstream/downstream transport en distributie, woon-werkverkeer, gebruik en end-of-life verwerking van verkochte producten.

Deze maatregelen zijn opgenomen in het CO₂-reductieplan (zie ook paragraaf 5.4).

5.2 Vergelijking met sectorgenoten

Vanuit de CO₂ Prestatieladder wordt gevraagd om reductiedoelstellingen op te stellen die zowel ambitieus als realistisch zijn. Daarom is voor het opstellen van de doelstelling onderzocht welke maatregelen en doelstellingen sectorgenoten ambiëren. DKG schat zichzelf op het gebied van CO₂-reductie in als vooruitstrevend vergeleken met sectorgenoten. Dit op grond van de maatregelen die al doorgevoerd zijn genoemd in paragraaf 5.1.3 en de genomen maatregel om over te stappen naar groene stroom uit Nederland.

Enkele voorbeelden van sectorgenoten (productiebedrijven) die in het bezit zijn van het CO₂ Prestatieladder Certificaat hebben de volgende doelstellingen:

- MAAS International (<https://maas.nl/co2-footprint-reductie-maas/>). Net als bij Maas wordt de CO₂ uitstoot bij DKG voornamelijk in de supply chain bepaald door de inkoop van goederen en diensten. Met strategische partners voeren we daarop duurzaamheidsinitiatieven. Daarnaast hebben onze eindgebruikers een belangrijke impact op de duurzame inzet van onze keukens.
- Ballast Nedam; Realiseren van een CO₂ neutrale bouwplaats in 2023 en volledig CO₂-neutrale bouwplaatsen in 2030. Daar waar in 2030 volledig CO₂ neutraal nog niet volledig mogelijk is, (bijvoorbeeld voor zwaar materieel) zal dit gecompenseerd worden.

5.3 Hoofddoelstelling

DKG heeft als doel gesteld om in 2022, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO₂-reductie te realiseren.

Scope 1 en 2 doelstellingen DKG
DKG Holding wil in de periode 2020 - 2022
ten opzichte van 2015 minimaal 80% minder CO₂ uitstoten

Nader gespecificeerd voor scope 1, 2 en 3 zijn de doelstellingen als volgt:

- Scope 1: >60% reductie in 2022 ten opzichte van 2015
- Scope 2 & 3: >90% reductie in 2022 ten opzichte van 2015

Het resultaat in 2022 is een reductie op scope 1 van 50% en voor scope 2 en 3 ligt de reductie op meer dan 99%. De doelstelling op scope 1 hebben we helaas niet gehaald.

Hiervoor is met name de stijging in het verbruik van bedrijfsmiddelen gestegen (extra terminal truck) en de lagere daling op brandstofverbruik van bedrijfswagens dan verwacht. Elektrificatie moet hierin de komende jaren wel een grote verandering brengen.

Scope 1 en 2 & 3 doelstellingen DKG
DKG Holding wil in de periode 2023 - 2025
ten opzichte van 2022 2% minder CO₂ uitstoten

Nader gespecificeerd voor scope 1, 2 en 3 zijn de doelstellingen als volgt:

- Scope 1: 10% reductie in 2025 ten opzichte van 2022.
- Scope 2: 1% verbruiksreductie in 2025 ten opzichte van 2022
- Scope 3: 2% reductie in 2025 ten opzichte van 2022

De jaardoelstelling voor 2023 is als volgt:

- Scope 1: 5% reductie in 2023 ten opzichte van 2022
- Scope 2: 0% reductie* 2023 ten opzichte van 2022
- Scope 3: 0% reductie* 2023 ten opzichte van 2022

*stagnatie van de emissies ondanks kwantitatieve stijging van de activiteit per categorie in 2023 ten opzichte van 2022

5.3.1 Scope 1 Subdoelstelling brandstofverbruik wagenpark

- 10% CO₂-reductie in 2025 ten opzichte van 2022
- 5% CO₂-reductie in 2023 ten opzichte van 2022

Om reductie op brandstofverbruik te halen, zijn doelstellingen gezet op het verder vergroenen en elektrificeren van het leasewagenpark door inzet van elektrische bedrijfswagens, servicebussen en hybride huurauto's in combinatie met alternatieven brandstoffen (HVO) voor de bedrijfsmiddelen, waardoor het gasverbruik wordt geëlimineerd.

5.3.2 Scope 2 Subdoelstelling elektriciteit

- 1% verbruiksreductie in 2025 ten opzichte van 2022
- 0% CO₂ reductie in 2023 ten opzichte van 2022

Momenteel is het elektriciteitsverbruik al 100% groene stroom en kan de impact van maatregelen zoals de uitbreiding van het machinepark, de mogelijke overgang van een 3-ploegen naar 2-ploegenstelsel met bijbehorende verbruiksbesparing en de verbouwing van winkels/showrooms pas in 2024 beoordeeld worden.

5.3.3 Scope 3 Subdoelstelling upstream

5.3.3.1 Upstream transport

- 2% CO₂ reductie in 2025 ten opzichte van 2022
- 0% CO₂ reductie in 2023 ten opzichte van 2022

5.3.3.2 Productieafval

Afdeling	Hergebruik (kg)	Recycling (kg)	Groene energie (kg)	Grijze energie (kg)	Storten (kg)	Totaal (kg)
DKG FABRIEK	12.530	2.271.456	547.804	280.691	42.563	3.155.044
DKG CIRCULAIR (B2B)	3.938	399.822	21.239	2.491	0	427.490
DKG WINKELS	0	10.395	23.952	23.453	0	57.801
Totaal	16.468	2.681.673	592.995	306.635	42.563	3.640.336

- DKG Fabriek:
 - Aandeel hergebruik verdubbelen tegen 2025 (+100% naar 25.000 kg).
 - Aandeel grijze energie halveren tegen 2025 (-50% naar 140.000 kg).
 - Aandeel storten halveren tegen 2025 (-50% naar 22.000 kg).
- DKG Circulair (B2B):
 - Aandeel recyclage +10% tov. voorgaande jaar.
 - Verbreden afvalstromen door aansluiting bij WeCycle voor toestellen en afspraken met leveranciers zoals Dekker Zevenhuizen voor de circulaire verwerking van werkbladen.
- DKG Winkels:

Ondanks de grote invloed van DKG is de impact of de hoeveelheid afval bij de winkels beperkt omdat dit enkel op het vervangen van showroomkeukens en het verbouwen van winkels betrekking heeft.

5.3.3.3 Woon-werkverkeer

Inspelen op de maatschappelijke verantwoordelijkheid van werknemers d.m.v. sensibiliseren en motiveren om niet meer met de auto naar het werk te komen en voor alternatieve transportmethodes te kiezen.

5.3.4 Scope 3 Subdoelstelling downstream

5.3.4.1 Downstream transport en distributie

- 2% CO₂ reductie in 2025 ten opzichte 2022
- 0% CO₂ reductie* in 2023 tov 2022

Na de verkennende gesprekken met onze belangrijkste transportketenpartners, verwachten we meer concrete inzichten in de impact van de uitbreiding van EV motorwagens bij TDS in Q4 2023 met de eerste analyse in 2024 en een verwachte besparing van 1% bij de grotere montagebedrijven.

- TDS – Top Delivery Services
 - Verdere uitbreiding duurzaam wagenpark op alternatieve brandstoffen (EV, LNG en CNG) en last-mile-distributie per EV;
 - Opschaling capaciteit van LZV's (Langere en Zwaardere Vrachtautocombinatie of Ecocombi)
 - Minimum Euro 6-norm voor all-in gebruik zijnde (diesel)voertuigen

5.3.4.2 Gebruik van verkochte producten

Energiezuiniger gebruik van verkochte apparaten door in samenwerking met partners het verbruik in kWh en E-Label op te nemen in rapportering en voorlichtingscampagnes naar de eindgebruiker over correct gebruik.

5.3.4.3 End-of-Life verwerking van verkochte producten

- >3% CO₂ reductie in 2025 ten opzichte van 2022
- 0% CO₂ reductie in 2023 ten opzichte van 2022

Na de lancering van de bio-based keuken in Q3 2023 en de afronding van de eerste LCA analyseverschillen tussen lineaire en circulaire opties in het Ecochain softwareprogramma kan de beoordeling over de impact op de CO₂ emissies pas in 2024 plaatsvinden. Een reductie van >3% CO₂ in 2025 op een standaard B2B keukenopstelling - type Atlas of Elba – wordt nagestreefd, waarvoor productontwikkeling op basis van de LCA resultaten in het Ecochain programma van Mobius de nodige aanpassingen doorvoert.

5.4 Maatregelen reductieplan

In onderstaande tabel worden de maatregelen van het huidige reductieplan weergegeven.

Maatregel	Verantwoordelijke	Planning
1 Inkopen van groene stroom	Strategische Inkoop/ Facilitair	April 2017 afgerond
2 Onderzoeken en uitvoeren energiebesparing. In 2017 is er een Energie Audit uitgevoerd conform de EED wetgeving. Dit heeft nieuwe inzichten opgeleverd die opgenomen zijn in deze rapportage.	Coördinator Kwaliteit & Milieu / Facilitair	Doorlopend
3 Isolatie gevels en dak van een deel van de fabriek	Directie	Gereed
4 Plaatsing tot 7.500 zonnepanelen	Manager TD	Gereed
5 Ledverlichting in de fabriek (in uitvoering vanaf Q1 2019)	Directie	In uitvoering
6 Slimme verlichtingstechnieken in de fabriek	Directie	Bijna gereed
7 Optimalisatie klimaatinstallaties en energie management kantoren (energiemonitoring en energiebeheer)	Manager Kwaliteit en Engineering	Gereed
8 Vervanging halogeenverlichting winkels door ledverlichting (i.o. verhuurders en/ of bij vervanging)	Projectleider Bouw en Beheer/ Winkelbouw	In uitvoering
9 Sturen op CO ₂ -uitstoot wagenpark: 'Van fossiel naar volledig elektrisch in 2020'. Eind 2022 90% volledig elektrisch	Directie / HRM	Gereed
10 Stimuleren zuinig rijden en gebruik maken van openbaar vervoer	Directie / HRM	Doorlopend
11 Perscontainer voor papier -> vermindering van 12 transportbewegingen per jaar naar 6 transportbewegingen	Coördinator Facilitair	Gereed
12 Uitbreiden bewegingsdetectie (energiezuinige) verlichting van 4 naar 6 plekken	Technische Dienst	Gereed
13 2 nieuwe kartonverpakkingsmachines	Manager Warehouse	Gereed
14 IE4 motoren persluchtvoorziening (besparing 3 – 10%) en Rittal blue E schakelkasten (eveneens een besparing van 3 – 10%)	Technische Dienst	Gereed
15 Energiezuinige Blue e wandmontage-koelaggregaten in schakelkasten zagerij	Technische Dienst	Gereed
16 Slimmer inzetten # FTE bij rompenproductie waardoor productiviteit verhoogd is	Productie	Gereed
17 Herinrichting magazijn waardoor minder transportbewegingen nodig zijn	Logistiek	Gereed
18 Huurauto's (welke ingezet worden in afwachting levering lease auto) minimaal hybride	Directeur HR	Q4-2023
19 Versnellen verduurzamen bedrijfswagens. Meer en grotere pilots met meerdere merken en/ of alternatieve brandstoffen	Directeur HR	Q4-2023

Overige maatregelen op het gebied van duurzaamheid zijn:

Maatregel	Planning
Behalen MVO Prestatieladder certificaat niveau 4	Gereed
Behalen CO ₂ Prestatieladder certificaat niveau 3	Gereed
Invulling geven aan het MVO beleid door o.a.: <ul style="list-style-type: none"> ■ Grondstoffengebruik onder de loep nemen ■ Meer en nog betere afvalscheiding: van afvalstroom naar waarde stroom ■ Gedragscode leveranciers uitbreiden (ook wat betreft CO₂-uitstoot) ■ Social Return inzetten ■ Natuursteenconvenant ondertekenen (arbeidsomstandigheden) ■ Verduurzaming product 	Continu
Invulling geven aan The Natural Step methodiek	Gereed
Productcertificering volgens nieuwe norm Stichting Milieukeur (SMK)	Gereed
Uitbreiding productcertificering (Milieukeurcertificaat)	Gereed
Business case circulaire keuken	Gereed
Inschrijving Grondstoffenakkoord	Gereed
Soll/kann delen: efficiënter gebruik grondstofplaten, beoogde reductie van 5%	Gereed
Uitbreiding faciliteiten elektrisch wagenpark	Doorlopend
Productontwikkeling volgens MVO principes (volledige breedte assortiment) # concrete onderwerpen per jaar	Doorlopend
Onderzoek doen naar "postcoderoos" --> mogelijke uitbreiding van # zonnepanelen Besluit om uit te breiden tot 7.500 zonnepanelen voor eigen gebruik	Gereed
Duurzamer omgaan met afkeuronderdelen	Doorlopend
Van afvalstromen naar waardestromen; o.a. spaanplaat retour naar leverancier	Doorlopend
Biodiversiteit vergroten op DKG terrein in BoZ, concept opgezet, besluit in 2019	Gereed
Huisvesting 2.0: start nieuwbouw kantoorpand	Gereed
Luchtsluizen aanpassen bij DC en Laadplaats t.b.v. klimaatbeheersing	Gereed
Onderzoek doen naar uitbreiding circulaire keukens; wens naast kasten ook bladen en apparatuur	Bladen deels circulair, apparatuur volgt
Ondertekening convenant & inspanningsverplichting (due diligence) TruStone	Gereed
Opschakelen in ketensamenwerking (zowel met opdrachtgevers, leveranciers, diensten als met derden)	In uitvoering
Herinrichting Colligroep waardoor van 2 ploegen teruggegaan kan worden naar dagdienst	Gereed
Stichting Gered Gereedschap steunt (leerling) vakmensen in ontwikkelingslanden met kennis, kunde en middelen. DKG zamelt gereedschappen in.	In uitvoering
Opschalen ketensamenwerking; met diverse partijen (zowel NGO als NGO) organisaties	In uitvoering
CO ₂ compensatie via Carbon Farming (i.s.m. ZLTO)	Gereed
Ketenreductie CO ₂ dmv stijging niveau 5 op de CO ₂ prestatieladder	In uitvoering

De volgende maatregelen zijn reeds uitgevoerd in de afgelopen jaren:

2014

- Zonnepanelen op het dak van de fabriek gelegd (350.000 kWh)

2015

- Actief programma beperking lekverliezen persluchtinstallatie
- Isolatie en vervanging buitenwanden
- Warmtewisselaars in de lakkerij
- Hergebruik warme afgezogen proceslucht
- Elektrische heftrucks in het magazijn
- Gedeeltelijke ledverlichting in en rond de fabriek
- Bewegingsdetectie verlichting

2016

- Behoeftte gestuurde stofafzuigingen

2017

- Investering energiebesparende IE-4 motoren voor stofafzuig- en compressorinstallatie
- Geoptimaliseerd compressorpark en -besturing

2018

- 2 kartonverpakkingsmachines (reductie elektriciteitsverbruik en verpakkingsmateriaal)
- Uitbreiding laadpalen tbv elektrisch wagenpark: 12 oplaadpunten
- Ondersteuning berijders bij aanvraag (openbare) laadpalen

2019

- Business case circulaire keuken (DKG breed uitrollen)
- Productontwikkeling volgens MVO principes
- Van afvalstroom naar waardestroom: bijvoorbeeld spaanplaat retour naar leverancier, hergebruik scharnieren
- Besluit isolatie dak De Keukenfabriek en uitbreiding totaal # zonnepanelen tot 8.000 stuks

2020

- Renovatie dak De Keukenfabriek
- Isolatie dak De Keukenfabriek
- Uitbreiding # zonnepanelen naar 7.500 stuks op dak De Keukenfabriek
- Realisatie concept groene keuken (toekomstvisie DKG op keuken van de toekomst)
- Verbouwing Retail winkels: van gas naar gasloos

2021

- Start nieuwbouw duurzaam kantoorpand
- Presentatie dé groene keuken 2.0 op de Provada
- Uitbreiding productcertificering op basis van Milieukeur
- CO₂-compensatie via Carbon Farming

2022

- CO₂-compensatie via Carbon Farming
- Oplevering duurzaam kantoorpand
- Presentatie dé groene keuken 3.0 op de Provada

2023

- Onthulling duurzame en circulaire "Circo!" keuken op de Bouwbeurs

6 Stuurcyclus

Het CO₂-beleid kent cycli van een half jaar, waarin de volgende zaken geïnventariseerd worden:

- De gegevens voor de CO₂-footprint verzameld worden.
- Beoordeeld wordt of de emissiefactoren nog actueel zijn.
- Er significante veranderingen in het bedrijf zijn welke een impact op de footprint kunnen hebben.
- Beoordeeld wordt of herberekening van emissies van voorgaande jaren vanwege deze veranderingen nodig is.
- De voortgang van de CO₂-reductie en behalen van de doelstellingen.

Vervolgens wordt beoordeeld of sturing op de doelstelling en maatregelen nodig is, in de vorm van het aanscherpen van de doelstelling wanneer deze (te) eenvoudig behaald wordt, of in de vorm van het nemen van extra maatregelen wanneer bepaalde maatregelen niet mogelijk bleken te zijn en de doelstelling niet gehaald dreigt te worden. Hierover wordt vervolgens intern en extern gecommuniceerd. Daarnaast wordt de nuttige toepassing van het sector- of keteninitiatief in de afgelopen periode geëvalueerd. Hieronder is een zogenoemde PCDA-cyclus weergegeven, waarin de verschillende fasen van het CO₂-reductiebeleid zijn weergegeven.



7 TVB Matrix

Taken Verantwoordelijkheden Bevoegdheden	Taak / Verantwoordelijkheid / Bevoegdheid	Frequentie	Projectleider CO ₂ reductie	Externe adviseurs	Directie / COO
Inzicht					
Verzamelen gegevens emissie inventaris	t	halfjaarlijks	x		
Collegiale toets op emissie inventaris	t	halfjaarlijks	x		
Accorderen van emissie inventaris	b	jaarlijks			x
Opstellen emissie inventaris rapport	t	jaarlijks		x	
Evaluatie op inzicht: energie-beoordeling	t+v	jaarlijks	x		x
Reductie					
Uitvoeren onderzoek naar energiereductie	t+v	halfjaarlijks	x		
Bepalen CO ₂ -reductiemaatregelen	t	halfjaarlijks	x		
Bepalen CO ₂ -reductiedoelstellingen	t	jaarlijks	x		
Accorderen van doelstellingen	b	jaarlijks			x
Realiseren CO ₂ -reductie doelstellingen	v	continu	x		
Monitoring & evaluatie voortgang CO ₂ -reductie	t+v	halfjaarlijks	x	x	x
Communicatie					
Aanleveren informatie nieuwsberichten	t	halfjaarlijks	x		
Actualiseren website	t+b	halfjaarlijks		x	
Bijhouden interne communicatie	t+b	halfjaarlijks	x	x	
Goedkeuren van interne communicatie	b	halfjaarlijks			x
Goedkeuren van externe communicatie	b	halfjaarlijks			x
Participatie					
Inventarisatie mogelijk relevante initiatieven	t	halfjaarlijks	x		
Besluit deelname initiatieven	b	jaarlijks			x
Deelname aan sectorinitiatieven	v	continu	x		x
Overig					
Eindredactie CO ₂ -dossier	v	continu	x	x	
Voldoen aan eisen CO ₂ Prestatieladder	v	continu	x	x	
Uitvoeren Interne Audit CO ₂ -reductiesysteem	t	halfjaarlijks			
Rapporteren aan management	b	halfjaarlijks	x		
Besluitvorming over CO ₂ -reductiebeleid	v	halfjaarlijks			x

8 Energiemanagement actieplan

Dit beknopte hoofdstuk heeft als doel om aan te tonen dat DKG aan alle onderdelen uit NEN50001 voldoet. Er is besloten hiervoor geen apart energiemanagement actieplan op te stellen omdat de eisen in de andere documenten geïntegreerd zijn. Zie onderstaand een opsomming van de eisen. Per eis is een verwijzing naar de betreffende documentatie opgenomen in de tabel onderaan dit hoofdstuk.

Eisen van NEN-EN-ISO 50001:

- 4.4.3. Uitvoeren van een energie audit (EED wordt 4-jarlijks uitgevoerd door extern bureau)
 - a) Het energieverbruik en de gebruikte energiefactoren moeten gebaseerd zijn op metingen of andere data.
 - b) Significant energieverbruik, in het bijzonder significante veranderingen, moeten in beeld worden gebracht.
 - c) Een inschatting maken van het verwachte energieverbruik van de komende periode.
 - d) Het identificeren van alle personen die werken voor de organisatie van wie hun acties kunnen leiden tot significante veranderingen in het energieverbruik.
 - e) Identificatie van mogelijkheden om energie te besparen en het bepalen van de prioriteiten.
- 4.4.4. Opstellen van referentiekader
 - a) Basisjaar is 2015 en nieuwe referentiejaar is 2022.
- 4.4.5. Vaststellen van performance indicatoren voor monitoren (meten KPI's)
 - a) Beschrijven van de handelingen.
- 4.4.6. Energie doelstellingen, doelen en programma's
 - a) Het aanwijzen van verantwoordelijkheden.
 - b) De middelen en het tijdsplan bepalen voor het behalen van de verschillende doelen.
- 4.6.1. Monitoring, meten en analyseren
 - a) De organisatie maakt en beschrijft de bewaking en de eisen om de gestelde doelen te behalen. Er moet een energie meetplan worden geschreven en geïmplementeerd.
 - b) De organisatie moet ervoor zorgen dat het energieverbruik en bijbehorende energiefactoren op vooraf bepaalde momenten wordt gemeten en gedocumenteerd.
 - c) De organisatie moet ervoor zorgen dat juistheid en herhaalbaarheid van de meetmethode die is gebruikt past bij de taak.
 - d) De organisatie moet de relatie tussen het energieverbruik en de energiefactoren aangeven. En zal op vooraf bepaalde momenten de werkelijke situatie toetsen met de verwachte situatie.
 - e) De organisatie moet alle significante afwijkingen van het verwachte energieverbruik documenteren, inclusief de mogelijke oorzaken.
 - f) De relatie tussen het energieverbruik en de energie factoren moeten op vooraf bepaald tijdstip worden beoordeeld en waar nodig aangepast.
 - g) De organisatie moet zijn energieverbruik, waar mogelijk, vergelijken met andere, gelijksoortige, organisaties.
- 4.6.4. Afwijkingen, verbeteringsacties en preventieve maatregelen.
 - a) De organisatie moet afwijkingen identificeren en binnen een vooraf gestelde tijdslijn verbeteringsacties uitvoeren. De organisatie moet alle relevante documentatie bewaren rekening houdend met de wettelijke termijn.

NEN 50001**Documenten CO₂ reductiesysteem**

4.4.3 a	Emissie-inventaris
4.4.3 b	CO ₂ -reductieplan, H5
4.4.3 c	CO ₂ -reductieplan, H5
4.4.3 d	CO ₂ -reductieplan, H5
4.4.3 e	CO ₂ -reductieplan, bijlage B 'Inventarisatie reductiemogelijkheden'
4.4.4 a	CO ₂ Management Plan, H3
4.4.5 a	CO ₂ -reductieplan, H5
4.4.6 a	CO ₂ Management Plan, H4
4.4.6 b	CO ₂ -reductieplan, H5
4.6.1 a	CO ₂ Management Plan, H4
4.6.1 b	CO ₂ Management Plan, H4
4.6.1 c	CO ₂ Management Plan, H4
4.6.1 d	Interne audit & zelfevaluatie
4.6.1 e	CO ₂ -reductieplan, Directiebeoordeling CO ₂ -reductiesysteem en Interne audit & zelfevaluatie
4.6.1 f	Directiebeoordeling CO ₂ -reductiesysteem
4.6.1 g	CO ₂ -reductieplan
4.6.4 a	Interne audit & zelfevaluatie



9 Communicatieplan

In dit deel van het document wordt aangegeven op welke momenten er wordt gecommuniceerd over het CO₂-reductiesysteem van DKG. Daarnaast wordt een overzicht gegeven van actieve deelname aan initiatieven.

9.1 Externe belanghebbenden

Hieronder worden de externe belanghebbenden opgenoemd. Dit zijn partijen die belang hebben bij reductie van energie en van de meest materiële CO₂-emissies. Tevens zijn het potentiële partners om mee samen te werken aan CO₂-reductie. Communicatie aan de externe belanghebbenden vindt voornamelijk plaats via de MVO websites.

Externe belanghebbenden	Belang CO₂-beleid & kennisniveau
Gemeente Bergen op Zoom	De gemeente ondersteunt bij energiebesparende maatregelen en bijbehorende CO ₂ -reductie. Biedt een gratis abonnement op de Milieubarometer aan.
Woningbouwcoöperaties	Hanteren regelmatig CO ₂ Prestatieladder bij inkoop. Zelf ook (pro-)actiever MVO beleid ten opzichte van voorgaande jaren. Zeer belangrijke stakeholder!
Aannemers en projectontwikkelaars	Belang CO ₂ -beleid & kennisniveau verschilt per bedrijf. Vanuit grote(re) organisaties wordt een MVO beleid als leverancier steeds vaker vereist.
Bedrijfsbelangenvereniging Lage Meren-Meilust	Is erg actief met transitie naar duurzaam bedrijventerrein (o.a. oprichting energiecoöperatie). DKG heeft als voorbeeld gediend bij de jaarvergadering op 04-07-2019.
Leveranciers/Partners	De up- en downstream leveranciers/partners hebben een wisselend kennisniveau over CO ₂ -reductie. DKG wil deze stakeholders betrekken bij het MVO / CO ₂ -beleid en gaat ketensamenwerkingen aan.
Eindgebruikers	De downstream eindgebruikers hebben een wisselend kennisniveau over CO ₂ -reductie. DKG betreft deze stakeholders bij het MVO/CO ₂ -beleid.

*een uitgebreide stakeholderanalyse is gemaakt in het ISO handboek.

9.2 Interne belanghebbenden

Interne belanghebbenden zijn de medewerkers en de directie van DKG. Deze zullen op de hoogte gehouden worden via interne nieuwsberichten. Het management zal daarnaast betrokken zijn bij de besluitvorming van de te nemen reductiemaatregelen, de voortgang van de CO₂-reductie en overige hoofdzaken van het CO₂-reductiebeleid.

9.3 Projecten met gunningvoordeel

Bij deze projecten zal specifiek gecommuniceerd worden over de CO₂-uitstoot van het project als ook over de doelstelling en de voortgang in CO₂-reductie. Dit zal hoofdzakelijk gebeuren via de algemene communicatieberichten van het bedrijf. Waar nodig wordt dit aangevuld met communicatie via het werkoverleg van het project.

9.4 Communicatieplan

WAT (Boodschap)	WIE (Verantwoordelijke en uitvoerders)	HOE (Middelen)	DOELGROEP	WANNEER (Planning & frequentie)	WAAROM (Communicatiedoelstelling)
CO ₂ footprint van bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	DKG Info, 2 x p. jr.	Intern	Halfjaarlijks Maart en September	Bewustwording van de CO ₂ footprint intern vergroten
CO ₂ footprint van bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	MVO Website, evenementen, de milieubarometer en Social Media	Extern	Halfjaarlijks Maart en September	Bewustwording van de CO ₂ footprint onder externe partijen vergroten
CO ₂ -reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen voor bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	DKG Info, 2 x p. jr.	Intern	Halfjaarlijks Maart en September	Bewustwording van de doelstelling en maatregelen onder medewerkers vergroten
CO ₂ -reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen voor bedrijf en projecten met gunningvoordeel en eindgebruikers	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	MVO Website en Social Media Persoonlijk Relatiebeheer	Extern	Halfjaarlijks Maart en September	Bekendheid van de doelstelling en maatregelen onder externe partijen vergroten
Mogelijkheden voor individuele bijdrage, huidig energiegebruik en trends binnen het bedrijf en projecten	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	DKG Info, 2 x p. jr.	Intern	Halfjaarlijks Maart en September	Betrokkenheid medewerkers stimuleren en medewerkers aanzetten tot CO ₂ reductie
Communicatieberichten	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	MVO Website, evenementen en Social Media	Extern	Halfjaarlijks Maart en September	Betrokkenheid externe belanghebbenden stimuleren
Website updaten	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	Website	Extern	Halfjaarlijks Maart en September	Documenten updaten
Publicatieplicht SKAO	Verantwoordelijke CO ₂ -reductie	Website SKAO	SKAO	Jaarlijks Maart	Publiceren van documentatie behorende bij eis 3D1 en jaarlijks updaten maatregelenlijst

10 Participatie sector- en keteninitiatieven

Vanuit de CO₂ Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. DKG dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

10.1 Actieve deelname

Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO₂-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van het bedrijf in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Voortgang initiatief

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor DKG (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan wordt deelgenomen aan een ander initiatief.

10.2 Inventarisatie sector- en keteninitiatieven

Nederland CO₂ Neutraal

Werken aan CO₂-reductie kan ook leuk zijn! Dat is de boodschap die de oprichters van het initiatief Nederland CO₂ Neutraal haar deelnemers meegeven.

Het doel achter het initiatief is het actief informeren en betrekken van bedrijven bij de verschillende mogelijkheden om CO₂-reductie te bewerkstelligen. Dit wordt niet alleen gerealiseerd door het verstrekken van informatie, maar ook door het organiseren van bijeenkomsten en werkgroepen.

DKG neemt niet actief deel aan dit initiatief maar was wel spreker tijdens de afgelopen bijeenkomst op 3 juni 2021. nlco2neutraal.nl

Genomineerd voor de verkiezing van het duurzaamste bedrijf van NL 2018. Top 10 notering behaald. DKG Groep neemt deel aan webinars en events.

Duurzameleverancier.nl

Sectorinitiatief van Movares. Samen met andere marktpartijen uit de sector (van ingenieurbureaus tot aannemers) bouwt Movares aan een platform van partijen die hun leveranciers actief ondersteunen in het opzetten en uitvoeren van duurzame bedrijfsvoering, te beginnen door bij de belangrijkste leveranciers na te vragen wat zij op dit gebied al doen.

www.duurzameleverancier.nl

DGBC

De Dutch Green Building Council (DGBC) is een onafhankelijke non-profit organisatie die streeft naar blijvende verduurzaming van de bebouwde omgeving en interieur.

www.dgbc.nl

Er wordt bekeken of DKG (International) meedoet aan de World Expo in 2021 in Dubai

Lean and Green

Lean and Green is een stimuleringsprogramma voor bedrijven en overheid dat wordt uitgevoerd door Connekt. Het stimuleert organisaties om te groeien naar een hoger duurzaamheidsniveau door maatregelen te nemen die niet alleen kosten besparen, maar gelijktijdig milieubelasting reduceren.

Per 01-01-2020 is Top Delivery Services de transporteur. Mede op basis van MVO componenten is voor Top Delivery Services gekozen. Door via hubs te leveren is CO₂-reductie behaald, evenals door efficiënter laden en het investeren in elektrische voertuigen

Duurzaamgebouwd.nl

Een platform voor kennisdeling en innovatie op het gebied van duurzaam bouwen.

www.duurzaamgebouwd.nl

Beter Benutten

Een platform van het ministerie van Infrastructuur en Milieu naar aanleiding van het programma Beter Benutten. Rijk, regio en bedrijfsleven nemen in dit programma samen innovatieve maatregelen om de bereikbaarheid in de drukste regio's te verbeteren.

www.beterbenutten.nl

De Groene Pluim

Een onafhankelijke stichting en erkenningsprogramma voor bedrijven op het gebied van duurzaam ondernemen. Het netwerk en de accolade legt op een natuurlijke manier verbindingen tussen overheid, regio en bedrijfsleven met oa. Uitreikingen bijeenkomsten en kennissessies.

www.degroenepluim.nl

10.3 Lopende initiatieven

1) Energiewerkgroep Bedrijfsbelangenvereniging Lage Meren-Meilust

DKG neemt actief deel aan besprekingen met de lokale ondernemersvereniging. Het doel hiervan is te onderzoeken of en hoe de warmte die DKG 'over' heeft in de directe omgeving ingezet kan gaan worden. DKG probeert daarnaast de overige bedrijven op het bedrijventerrein te stimuleren om CO₂ te reduceren. <http://www.lmm-boz.nl/transitie-duurzaam-bedrijvenpark/dkg-groep/>

Toine van Rooij en Marc Luijckx zijn hier namens de DKG Groep bij aangesloten. Vanuit de provincie Noord Brabant zijn subsidies beschikbaar gesteld, maar tot een uitvoering van projecten is het nog maar beperkt gekomen. Momenteel wordt een intentieverklaring opgesteld om deel te nemen aan de energie-coöperatie.

DKG Groep is de mogelijkheden aan het onderzoeken om de biodiversiteit te vergroten. Hiervoor is een plan van aanpak opgesteld voor het terrein aan de Drebbelstraat in Bergen op Zoom. Daarnaast wordt onderzocht of de nieuwe aangelegde noodspuwers op het dak van de Keukenfabriek (DKF, Bergen op Zoom) ook geschikt zijn voor het bufferen van regenwater, waardoor schoon regenwater niet vermengd raakt met het vuile rioolwater. Het schone regenwater kan dan terug de natuur in.

Een ander initiatief is participatie in het Innovatief Stadspark Bergen op Zoom. De ambitie is het gezamenlijk ontwikkelen van een stadspark als showcase voor innovaties in de agrofood, circulair/ biobased materialen en duurzame technologieën (bouw, energie, water). Met drie maatschappelijke thema's: verslimming, verduurzaming en verbinding. Het ontwikkelen gaat in samenwerking met ondernemende en onderzoekende studenten van Curio, bedrijven en instellingen. Een multidisciplinair project met een echt vraagstuk.

Omschrijving	Eenheid	Budget
Inzet medewerkers	16 uur (€ 125,- per uur)	€ 1.600,00

2) Green Chemistry Campus

Momenteel onderzoeken we de mogelijkheden van een potentiële samenwerking met lokale partners, zoals Green Chemistry Campus – een community van gelijkgestemde ondernemers die elkaar helpen en samenwerken aan een circulaire economie en sterkere regio.

Colofon

Auteurs: **Sjoerd Gombert**
Coördinator Kwaliteit en Milieu, DKG
Lisa van Hoof
Duurzaamheidscoördinator, DKG

Kenmerk: CO₂-Management- en Reductieplan
Datum: 13-06-2023
Versie: 4.0

Autoriserende manager: Toine van Rooij, CEO DKG Holding BV

Handtekening autoriserende manager:

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the end, representing the signature of Toine van Rooij.



bruynzeel
K E U K E N S