



**DKG**



# CO<sub>2</sub>-Management- en -reductieplan 2023-2024

*Conform de eisen van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder  
Niveau 5, Handboek 3.1*



**CO<sub>2</sub>-PRESTATIELADDER**

Samen zorgen voor minder CO<sub>2</sub>

**Auteur:**  
Lisa van Hoof,  
Duurzaamheidscoördinator DKG



## Inhoudsopgave

Inhoudsopgave.....	2
1. Inleiding en verantwoording.....	3
1.1 LEESWIJZER.....	4
2. Beschrijving van de Organisatie.....	5
2.1 BELEIDSVERKLARING.....	6
2.2 STATEMENT BEDRIJFSGROOTTE.....	6
3. Emissie-inventaris rapport.....	7
3.1 VERANTWOORDELIJKE.....	7
3.2 BASISJAAR, REFERENTIEJAAR EN RAPPORTAGE.....	7
3.3 AFBAKENING.....	7
3.4 DIRECTE EN INDIRECTE GHG EMISSIES.....	8
3.4.1 Het referentiejaar 2022.....	8
3.4.2 Berekende GHG emissies.....	9
3.5 VERGELIJK.....	10
3.6 VERSCHIL TEN OPZICHTE VAN HET AANTAL KASTEN.....	10
3.6.1 Verbranding restafvalhout.....	11
3.6.2 GHG verwijderingen.....	11
3.6.3 Uitzonderingen.....	11
3.6.4 Belangrijkste beïnvloeders.....	11
3.6.5 Toekomst.....	11
3.6.6 Significante veranderingen.....	12
3.7 KWANTIFICERINGSMETHODEN.....	12
3.8 EMISSIEFACTOREN.....	12
3.9 ONZEKERHEDEN.....	12
3.10 VERIFICATIE.....	13
3.11 RAPPORTAGE VOLGENS ISO 14064-1.....	13
4. Energie meetplan.....	14
4.1 PLANNING MEETMOMENTEN.....	14
4.2 VESTIGING EN WAGENPARK.....	14
5. CO <sub>2</sub> -reductieplan.....	15
5.1 BEOORDELING EN VOORTGANG CO <sub>2</sub> -REDUCTIE.....	15
5.1.1 Identificatie grootste verbruikers Scope 1, 2 en 3.....	15
5.1.2 Controle op inventarisatie van emissies.....	16
5.1.3 Trends in (energie)verbruik en voortgang CO <sub>2</sub> -reductie.....	16
5.1.4 Voorgaande (energie)beoordelingen.....	16
5.1.5 Verbeterpotentieel.....	16
5.2 VERGELIJKING MET SECTORGENOTEN.....	17
5.3 HOOFDDOELSTELLING.....	17
5.3.1 Scope 1   Subdoelstelling brandstofverbruik wagenpark.....	18
5.3.2 Scope 2   Subdoelstelling elektriciteit.....	18
5.3.3 Scope 3   Subdoelstelling upstream.....	19
5.3.4 Scope 3   Subdoelstelling downstream.....	20
5.4 MAATREGELEN REDUCTIEPLAN.....	22
6. Stuurcyclus.....	25
7. TVB Matrix.....	26
8. Energiemanagement actieplan.....	27
9. Communicatieplan.....	29
9.1 EXTERNE BELANGHEBBENDEN.....	29
9.2 INTERNE BELANGHEBBENDEN.....	29
9.3 PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL.....	29
9.4 COMMUNICATIEPLAN.....	30
10. Participatie sector- en keteninitiatieven.....	31
10.1 ACTIEVE DEELNAME.....	31
10.2 INVENTARISATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN.....	31
10.3 LOPENDE INITIATIEVEN.....	32

## 1. Inleiding en verantwoording

De DKG Groep levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Deze opdrachtgevers zijn voornamelijk woningbouwcoöperaties en bouwbedrijven.

**De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder kent vier invalshoeken:**

**A. Inzicht**

Het opstellen van een onomstreden CO<sub>2</sub> footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO<sub>2</sub>-uitstoot van het bedrijf.

**B. CO<sub>2</sub>-reductie**

De ambitie van het bedrijf om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen.

**C. Transparantie**

De wijze waarop een bedrijf in- en extern communiceert over haar CO<sub>2</sub> footprint en reductiedoelstellingen.

**D. Participatie**

De deelname van het bedrijf aan initiatieven (in sector of keten) om CO<sub>2</sub> te reduceren.

DKG Groep heeft sinds juli 2023 een CO<sub>2</sub>-Bewust certificaat, niveau 5. Dit certificaat is uit gegeven door de Kiwa met certificaatnummer CO2-K-0212213/1.

### **Emissie-inventaris**

Dit rapport richt zich op alle invalshoeken van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. In dit rapport wordt de emissie-inventaris van 2023 besproken. De CO<sub>2</sub> footprint geeft een inventarisatie van de totale hoeveelheid uitgestoten broeikasgassen: de GHG emissies. Daarnaast geeft het inzicht in de herkomst van deze emissies met een verdeling naar directe en indirecte GHG emissies

De inventarisatie is een verantwoording van eis 3.A.1 van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder en is uitgevoerd conform de ISO 14064-1 “quantification and reporting of green house gas emissions and removals”. In dit rapport wordt de CO<sub>2</sub> footprint gerapporteerd volgens § 7.3.1 van deze norm. In het laatste hoofdstuk is hiertoe een kruistabel opgenomen.

In de rapportage voor de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt er onderscheid gemaakt tussen de scope 1, 2 en 3. Deze indeling is oorspronkelijk afkomstig uit het GHG-protocol.

De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder omvat de CO<sub>2</sub>-emissie-inventaris de directe en indirecte emissies ten gevolge van de organisatieactiviteiten, onderverdeeld in scope 1, 2 en 3 emissies. Het gaat hier primair om de materiële (scope 1 en 2) en relevante (scope 3) emissies voor DKG Groep.

## 1.1 Leeswijzer

Dit document is ter bewijsvoering van de eisen van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO <sub>2</sub> -Prestatieladder
<b>Hoofdstuk 2: Beschrijving van de organisatie</b>	3.A.1, 3.B.2 en 4.A.2
<b>Hoofdstuk 3: Emissie-inventaris rapport</b>	3.A.1, 4.A.1 en 5.A.1
<b>Hoofdstuk 4: Energie meetplan</b>	2.C.2, 3.C.2
<b>Hoofdstuk 5: CO<sub>2</sub>-reductieplan</b>	2.A.3, 3.B.1, 3.D.1, 3.D.2, 4.B.1 en 5.A.2-2
<b>Hoofdstuk 6: Stuurcyclus</b>	2.C.2
<b>Hoofdstuk 7: TVB-Matrix</b>	2.C.2, 5.A.3, 5.B.1
<b>Hoofdstuk 8: Energiemanagement actieplan</b>	3.B.2
<b>Hoofdstuk 9: Communicatieplan</b>	2.C.3
<b>Hoofdstuk 10: Participatie sector- en keteninitiatief</b>	3.D.1 en 3.D.2

## 2. Beschrijving van de Organisatie

Hieronder volgt een korte beschrijving van de organisatie. Verdere informatie is te vinden op de websites: [www.dkggroep.nl](http://www.dkggroep.nl), [www.bruynzeelkeukens.nl](http://www.bruynzeelkeukens.nl) en [www.kellerkeukens.nl](http://www.kellerkeukens.nl).

DKG is het moederbedrijf van Bruynzeel Keukens en Keller Keukens. Zowel Bruynzeel Keukens als Keller Keukens produceren keukens voor de particuliere én zakelijke markt. Het hoofdkantoor en de Keukenfabriek zijn gevestigd in Bergen op Zoom. Daarnaast zijn er 26 Bruynzeel keukenwinkels in Nederland. De organisatie heeft meer dan 900 medewerkers.

### **Missie / visie**

DKG:

Wij bieden duurzame en innovatieve keukenoplossingen, bereikbaar voor een breed publiek. Wij moedigen onze klanten en consumenten aan om de juiste eco-vriendelijke keuzes te maken. Onze klanten zijn dé merkambassadeurs. Zij staan centraal, in zowel de professionele als de particuliere markt. Wij zijn toegewijd om maximale klanttevredenheid te realiseren voor elke klantreis. We stimuleren een cultuur van verantwoordelijkheid en samenwerking waarbij onze medewerkers proactief bijdragen aan onze ambitie. We zijn besluitvaardig en doen ook wat we besluiten. Onze medewerkers krijgen alle ruimte om zich in een veilige omgeving te ontwikkelen.

Bruynzeel Keukens:

Bij alles wat we doen maken we het dagelijks leven in en om de keuken makkelijker voor zoveel mogelijk mensen. Bruynzeel Keukens staat voor 'de keuken die werkt'. Dat is onze belofte. Deze belofte komt voort uit onze historie en komt overal tot uiting in ons merk. Dat is ons vertrekpunt, onze drijfveer bij alles wat we doen en maken. Daardoor realiseren voor zoveel mogelijk bedrijven en mensen 'de keuken die werkt'.

Keller Keukens:

Wat ons elke dag drijft is het bereikbaar maken van mooie keukens. Mooie keukens bereikbaar maken, daar staan wij elke dag voor op. We voelen ons persoonlijk betrokken. Dat is onze drive. Mooie keukens maken is niet zo'n uitdaging. Mooie, bereikbare keukens daarentegen wel. Dat haalt het allerbeste in ons boven. Bereikbaar én mooi. Mooi is voor iedereen anders. Mooi is persoonlijk. Daarom bieden we zoveel mogelijk keuzes in stijlen, kleuren en afwerking. Zo maken wij mooi persoonlijk.

### **Kwaliteit, Arbo en Milieu**

Bruynzeel Keukens en Keller Keukens zijn ISO 9001 en ISO 14001 gecertificeerd. De Atlas keuken van Bruynzeel Keukens heeft al meer dan 15 jaar als enige keuken in de Benelux het Milieukeur certificaat. Sinds december 2021 heeft de Elba keuken van Keller Keukens ook Milieukeur certificaat. De keuken voldoet tijdens de hele levenscyclus aan strenge eisen op het gebied van samenstelling van materialen, productiewijze en latere demontage.

Met CO<sub>2</sub> reductie is het bedrijf al een aantal jaren bezig. Er zijn diverse energiebesparende maatregelen genomen in de keukenfabriek en het leasebeleid is aangepast. Bekijk de volledige MVO verslagen op [www.bruynzeelkeukens.nl/zakelijk/mvo](http://www.bruynzeelkeukens.nl/zakelijk/mvo) en [www.kellerkeukens.nl/nl/mvo](http://www.kellerkeukens.nl/nl/mvo)

## 2.1 Beleidsverklaring

We hebben de afgelopen jaren veel aandacht besteed aan Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen, maar dit onvoldoende uitgedragen. Als marktleider in Nederland zien wij het als onze plicht om ook MVO als prioriteit onder de aandacht te brengen.

MVO is een speerpunt! We brengen meer structuur en snelheid aan en willen ook op het gebied van MVO de koploper in de keukenbranche zijn. We bestaan al 125 jaar en beseffen dat we alleen kunnen voortbestaan als we ons ook op dit gebied blijven onderscheiden.

## 2.2 Statement bedrijfsgrootte

De totale CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2023 van DKG voor Scope 1 en Scope 2 -samen bedraagt 1.419,2 ton CO<sub>2</sub>. DKG valt daarmee qua CO<sub>2</sub>-uitstoot in de categorie Middelgrootbedrijf.

	Diensten <sup>12</sup>	Werken / leveringen
<b>Klein bedrijf</b>	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 2.000 ton per jaar.
<b>Middelgroot bedrijf</b>	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 10.000 ton per jaar.
<b>Groot bedrijf</b>	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan (>) 10.000 ton per jaar.

Tabel 4.1. Groottecategorieën CO<sub>2</sub>-Prestatieladdervolgens Handboek CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.1.

Als organisatie hebben we ons meetplan met scope 3 emissies uitgebreid en zijn er doelstellingen bepaald om deze emissies samen met de keten te reduceren.

### 3. Emissie-inventaris rapport

#### 3.1 Verantwoordelijke

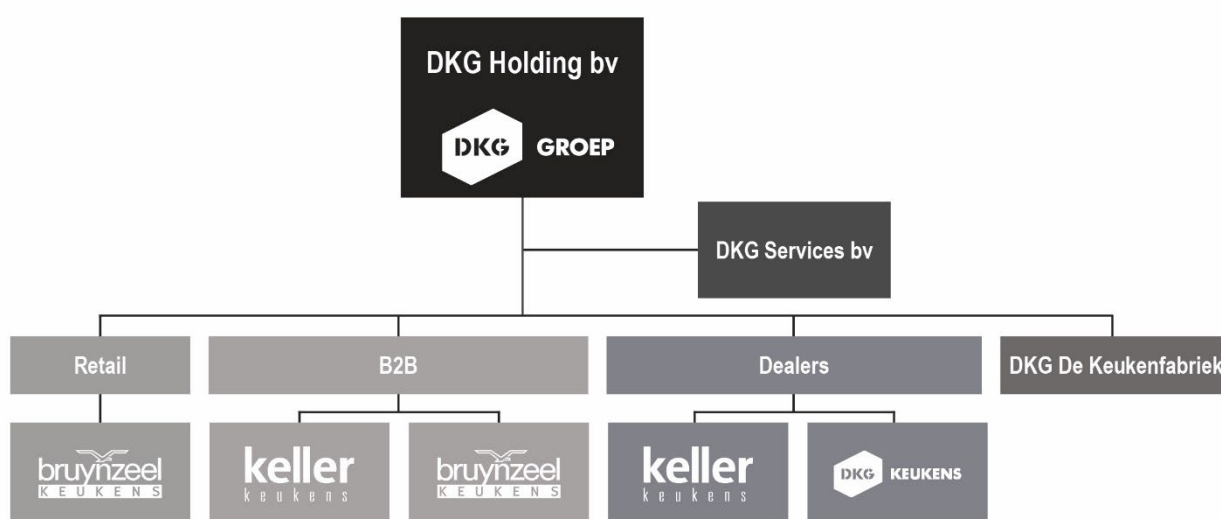
De verantwoordelijke voor de stuurcyclus CO<sub>2</sub>-reductie alsmede alle activiteiten die hieraan gekoppeld zijn, zoals het behalen van de doelstellingen, is Sjoerd Gombert onder supervisie van CEO DKG Holding Mark Slappenl. Hij rapporteert rechtstreeks aan de directie.

#### 3.2 Basisjaar, referentiejaar en rapportage

Dit rapport betreft het jaar 2023; het basisjaar voor de CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen was bij de opstart het jaar 2015, omdat dit het jaar is dat er inzicht is gebracht in de CO<sub>2</sub> emissies. Na het behalen van de certificering op niveau 5, is 2022 het nieuwe referentiejaar.

#### 3.3 Afbakening

Alle activiteiten van DKG Holding BV worden meegenomen in dit rapport met uitzondering van DKG Vastgoed. Deze entiteit is uitgesloten omdat de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder niet relevant is voor deze entiteit omdat de CO<sub>2</sub> emissies via de andere entiteiten gemeten en geregistreerd worden.



### 3.4 Directe en indirecte GHG emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende GHG emissies toegelicht.

#### 3.4.1 Het referentiejaar 2022

Scope 1	omvang	eenheid	conversiefactor	ton CO <sub>2</sub>
Gasverbruik	18.398	m <sup>3</sup>	2.085	38,4
Brandstofverbruik wagenpark diesel (B87 blend)	62.363	liters	3.262	203,4
Brandstofverbruik wagenpark (LPG)	0	liters	1.806	0,0
Brandstofverbruik wagenpark benzine (E10 blend)	65.060	liters	2.784	181,1
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen diesel (B87 blend)	42.188	liters	3.262	137,6
Verwarmingsketel	50.588	GJ	15.300	774,0
Propaan	0	m <sup>3</sup>	1.725	0,0
Brandstofverbruik huur (diesel)	0	liters	3.230	0,0
Brandstofverbruik huur (LPG)	0	liters	1.806	0,0
Brandstofverbruik huur (benzine)	0	liters	2.740	0,0
Koudemiddelen	0	kg	n.v.t.	0,0
<b>Totaal scope 1</b>				<b>1.334,5</b>

Scope 2	omvang	eenheid	conversiefactor	ton CO <sub>2</sub>
Elektraverbruik - grijs - grootzakelijk	0	kWh	523	0,0
Elektraverbruik - grijs - overig/ onbekend	0	kWh	337	0,0
Elektraverbruik - groen - grootzakelijk	19.976.450	kWh	0	0,0
Elektraverbruik - groen - overig	0	kWh	0	0,0
Elektraverbruik laden auto locatie ≠ BoZ	9.115	kWh	523	4,8
<b>Totaal scope 2</b>				<b>4,8</b>

Scope 3	omvang	eenheid	conversiefactor	ton CO <sub>2</sub>
Zakelijke km privéauto's	98.088	km	193	18,9
Vliegreizen < 700	5.934	km	234	1,4
Vliegreizen 700 - 2500	50.161	km	172	8,6
Vliegreizen > 2500	20.736	km	157	3,3
Aangekochte goederen en diensten	142.016.852	EUR	77	109.646,6
Upstream transport en distributie	3.427.744	km	110	3.762,2
Productieafval	2.938.087	kg	290	853,1
Woon-werkverkeer	3.257.835	km	220	716,7
Downstream transport en distributie	4.265.644	km	110	4.681,9
Gebruik van verkochte producten	29.711.302	kWh	56	16.519,5
End-of-life verwerking verkochte producten	1.875.950	kg	366	686,6
<b>Totaal scope 3</b>				<b>136.898,8</b>

<b>Totaal scope 1, 2 en 3</b>				<b>138.238</b>
-------------------------------	--	--	--	----------------



### 3.4.2 Berekende GHG emissies

De directe en indirecte GHG emissies over 2023 worden onderstaand gepresenteerd:

Scope 1	omvang	eenheid	conversiefactor	ton CO <sub>2</sub>
Gasverbruik	16.094	m <sup>3</sup>	2.079	33,5
Brandstofverbruik wagenpark diesel (B87 blend)	52.735	liters	3.256	171,7
Brandstofverbruik wagenpark (LPG)	0	liters	n.v.t.	0,0
Brandstofverbruik wagenpark benzine (E10 blend)	67.050	liters	2.821	189,1
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen diesel (B87 blend)	45.527	liters	3.256	148,2
Verwarmingsketel	56.935	GJ	15.300	871,1
Propaan	0	m <sup>3</sup>	n.v.t.	0,0
Brandstofverbruik huur (diesel)	0	liters	n.v.t.	0,0
Brandstofverbruik huur (LPG)	0	liters	n.v.t.	0,0
Brandstofverbruik huur (benzine)	0	liters	n.v.t.	0,0
Koudemiddelen	0	kg	n.v.t.	0,0
<b>Totaal scope 1</b>				<b>1.413,7</b>

Scope 2	omvang	eenheid	Conversiefactor	ton CO <sub>2</sub>
Elektraverbruik - grijs - grootzakelijk	0	kWh	456	0,0
Elektraverbruik - grijs – overig/ onbekend	0	kWh	n.v.t.	0,0
Elektraverbruik - groen - grootzakelijk	19.010.160	kWh	0	0,0
Elektraverbruik - groen - overig	0	kWh	n.v.t.	0,0
Elektraverbruik laden auto locatie ≠ BoZ	12.181	kWh	523	5,6
<b>Totaal scope 2</b>				<b>5,6</b>

Scope 3	omvang	eenheid	Conversiefactor	ton CO <sub>2</sub>
Zakelijke km privéauto's	101.743	km	193	19,6
Vliegreizen < 700	4.092	km	234	1,0
Vliegreizen 700 - 2500	10.204	km	172	1,8
Vliegreizen > 2500	10.330	km	157	1,6
Aangekochte goederen en diensten	139.771.193	EUR	≠	61.911,2
Upstream transport en distributie	2.370.194	km	110	2.601,5
Productieafval	1.693.875	kg	290	610,5
Woon-werkverkeer	3.078.205	km	≠	471,4
Downstream transport en distributie	≠	km-liters	≠	4007,0
Gebruik van verkochte producten	21.442.083	kWh	456	9.777,6
End-of-life verwerking verkochte producten	1.527.118	kg	≠	558,9
<b>Totaal scope 3</b>				<b>79.692,0</b>

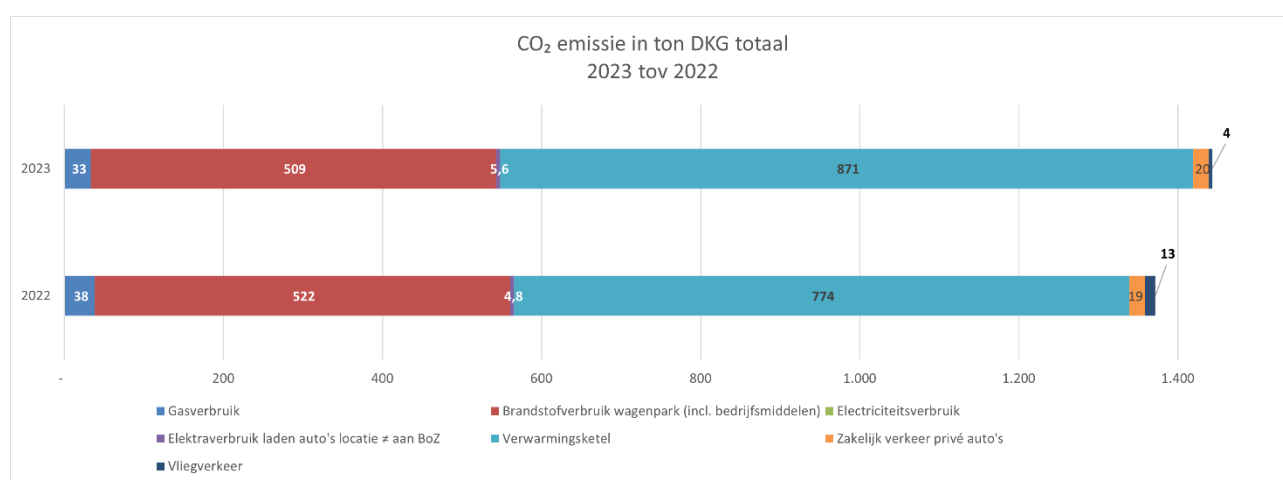
  

<b>Totaal scope 1, 2 en 3</b>				<b>81.381,2</b>
-------------------------------	--	--	--	-----------------

De verdeling tussen kantoren en productie voor Scope 1, 2 en zakelijk reizen Scope 3 is niet volledig inzichtelijk. Gasverbruik is volledig ten behoeve van de kantoren en showroom. De verdeling van het elektra is ingeschat op 10% door de kantoren en 90% door de productie.

Verdeling kantoor en productie:	Kantoor/winkels	Productie
Verwarming gas/verwarmingsketel	90,5	814,1
Brandstofverbruik	50,9	458,2
Elektraverbruik	0,6	5,0
Vliegverreizen/ zakelijke km's prive auto	2,4	21,6
<b>Totaal:</b>	<b>144,3</b>	<b>1.298,9</b>

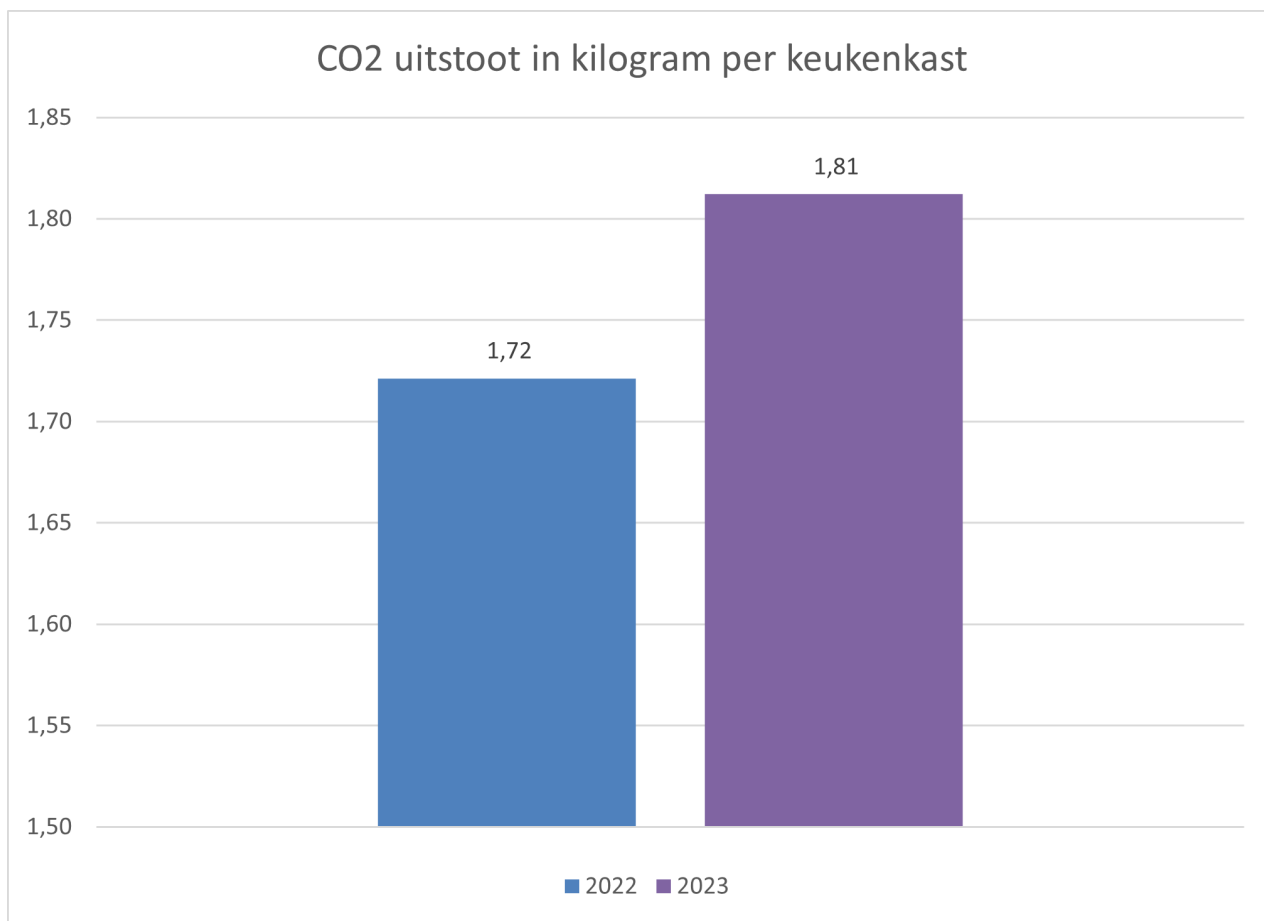
### 3.5 Vergelijk



### 3.6 Verschil ten opzichte van het aantal kasten

	2015 (basisjaar)	2022 (ref.jaar)	2023 (rapportage)	verschil 2022 – 2023
Hoeveelheid kasten (stuks)	669.504	796.811	796.413	- 0,05%
CO <sub>2</sub> uitstoot per kast (in kg)	13,16	1,72	1,81	+ 5,28%
Totale uitstoot (ton)	8.812	1.371	1.443	+ 5,23%

De uitstoot per kast in 2023 tov. 2022 is slechts 9 gram toegenomen agv. aangepaste procedures en extra onderhoud aan de biomassaketel.



### 3.6.1 Verbranding restafvalhout

De Keukenfabriek wordt verwarmd door een verwarmingsketel waarin het restafvalhout vanuit de keukenproductie wordt gestookt.

### 3.6.2 GHG verwijderingen

De CO<sub>2</sub> uitstoot over scope 1, 2 en scope 3 zakelijk reizen in 2023, is achteraf door DKG Groep gecompenseerd via de initiatieven Trees for All, Climate Neutral Group en middels Carbon Farming bij ZLTO. Certificaten hiervan zijn beschikbaar bij DKG Groep. Deze compensatie is niet meegenomen in de CO<sub>2</sub>-Footprint omdat deze is uitgesloten binnen het CO<sub>2</sub>-Prestatieladder Handboek.

### 3.6.3 Uitzonderingen

Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG Protocol.

### 3.6.4 Belangrijkste beïnvloeders

Binnen DKG zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO<sub>2</sub> footprint hebben, dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering in de CO<sub>2</sub> footprint.

### 3.6.5 Toekomst

Het doel voor de periode 2023-2025 is het verrijken van data om te komen tot meer realistische getallen i.p.v. schattingen of gemiddelden. Een verdere reductie van het leasewagenpark door

versneld de bedrijfswagens te elektrificeren en de mogelijkheden te onderzoeken voor gebruik van HVO diesel voor de overige bedrijfsmiddelen.

Als laatste zijn er mogelijkheden om de scope 3 emissies te verminderen, hiermee gaan we samen met onze stakeholders mee aan de slag. De focus komt hierbij te liggen op de verdere verduurzaming van bedrijfs- en productieafval, upstream/downstream transport en distributie, woon-werkverkeer, gebruik en end-of-life verwerking van verkochte producten.

### 3.6.6 Significante veranderingen

Zoals in hoofdstuk 3 beschreven geldt 2022 als referentiejaar. De voortgang van de reductie in CO<sub>2</sub>-uitstoot zal beschreven worden in het CO<sub>2</sub> reductieplan.

## 3.7 Kwantificeringsmethoden

Voor het kwantificeren van de CO<sub>2</sub>-uitstoot is gebruik gemaakt van een voor DKG op maat gemaakt model. In het model kunnen alle verbruiken worden ingevuld. Vervolgens wordt de daarbij behorende CO<sub>2</sub>-uitstoot automatisch berekend en vergeleken met het basisjaar. Hierbij zijn de actuele emissiefactoren van de website [co2emissiefactoren.nl](http://co2emissiefactoren.nl) gehanteerd.

In hoofdstuk 4 van het CO<sub>2</sub> management plan van DKG wordt beschreven waar de brongegevens per energiestroom vandaan komen.

## 3.8 Emissiefactoren

Voor de inventarisatie van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van DKG over het jaar 2023 zijn de emissiefactoren uit de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.1 gehanteerd. Omdat het gaat om specifieke emissiefactoren op nationaal niveau, zijn de gehanteerde emissiefactoren zeer geschikt voor het omrekenen van de data van de broeikasgas activiteiten naar de daarmee gepaard gaande CO<sub>2</sub>-emissies. Alle gebruikte emissiefactoren zijn opgenomen in de berekening van de CO<sub>2</sub> footprint. De emissiefactoren van DKG zullen te allen tijde meegaan met wijzigingen in de emissiefactoren van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder niveau 5. Voor de berekening van de CO<sub>2</sub> footprint zijn emissiefactoren gebruikt van april 2023.

Er zijn geen "Removal factors" van toepassing.

Voor de verwarmingsketel is de directe conversiefactor voor een biomassa-installatie als uitgangspunt gehanteerd. ([www.co2emissiefactoren.nl/lijst-emissiefactoren/](http://www.co2emissiefactoren.nl/lijst-emissiefactoren/)). De biomassa-installatie draait niet op vol vermogen. Vanwege de zachte winters en voor- en najaar verstoken we minder afvalhout afkomstig uit eigen fabriek. Door isolatie van het dak van de fabriekshal in Q3-2020 is het vermogen van de biomassa-installatie teruggeschroefd tot gemiddeld <1,76 MW per uur. Dit zorgt voor een daling van de CO<sub>2</sub>-uitstoot.

## 3.9 Onzekerheden

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO<sub>2</sub>-Footprint voor scope 1, 2 en relevante emissies scope 3 zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge zeer gering.



De berekening van scope 3 upstream transport gaat bij benadering uit van het aantal unieke leveranciers, unieke leveringen per leverancier en de gewogen gemiddeld afstand in km tot DKG. De berekening van downstream transport via partner TDS is op basis van geschat literverbruik a.d.h.v. de boordcomputer van de vrachtwagens.

Het woon-werkverkeer is binnen dezelfde scope gebaseerd op het aantal werknemers, werkweken/dagen en een ingeschatte sleutelverdeling van transportmethode.

De gegevens m.b.t. gebruik van apparatuur zijn gebaseerd op gemiddeld verbruik per toestel en verkochte aantal apparaten voor scope 3.

### 3.10 Verificatie

De emissie-inventaris van DKG over het jaar 2022 en 2023 is geverifieerd door De Duurzame Adviseurs.

### 3.11 Rapportage volgens ISO 14064-1

Dit rapport is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 7. In Tabel 2 is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1 en de hoofdstukken in het rapport.

ISO 14064-1	§ 7.3 GHG report content	Beschrijving	Hoofdstuk rapport
	A	Reporting organization	2
	B	Person responsible	3.1
	C	Reporting period	3.2
4.1	D	Organizational boundaries	3.3
4.2.2	E	Direct GHG emissions	3.4
4.2.2	F	Combustion of biomass	3.4
4.2.2	G	GHG removals	3.4
4.3.1	H	Exclusion of sources or sinks	3.4
4.2.3	I	Indirect GHG emissions	3.4
5.3.1	J	Base year	3.2
5.3.2	K	Changes or recalculatons	3.4
4.3.3	L	Methodologies	3.5
4.3.3	M	Changes to methodologies	3.6
4.3.5	N	Emission or removal factors used	3.6
5.4	O	Uncertainties	3.7
	P	Statement in accordance with ISO 14064-1	3.9
	Q	Verification	3.8

Tabel 2 | Kruistabel ISO 14064-1

## 4. Energie meetplan

Het energie meetplan bevat een aantal vaste onderdelen voor het up-to-date houden van het CO<sub>2</sub>-managementsysteem. Het plan is opgezet om te zorgen dat het gehele CO<sub>2</sub>-reductiesysteem voldoet aan de eisen van ISO50001, ISO 14064-1 en ervoor te zorgen dat gedurende het jaar continue verbetering plaatsvindt.

Sjoerd Gombert heeft de documentatie, welke betrekking heeft op het CO<sub>2</sub> beleid, in beheer. Hij draagt zorg voor het juist archiveren en het versiebeheer van de documenten. Hierdoor zijn de meest actuele versies altijd beschikbaar en kunnen oudere versies eenvoudig achterhaald worden. Het beleid is om een archief aan te maken met oudere versies en deze twee jaar te bewaren. Dit geldt tevens voor de MVO informatie op onze websites.

### 4.1 Planning meetmomenten

Voor het meten van de verschillende energiestromen is een plan opgesteld. In de onderstaande tabel is te zien wanneer energiefactoren gemeten worden en door wie en waar de informatie verkregen kan worden. De wijze waarop de verbruiken worden gemeten is de meest haalbare wijze, waarbij rekening wordt gehouden met het doel waarvoor de gegevens worden verzameld en de mate van detaillering die nodig is. De verantwoordelijke persoon voor het verzamelen van de gegevens is daarom op de hoogte van de wijze waarop deze gegevens in de emissie-inventaris verwerkt worden.

### 4.2 Vestiging en wagenpark

#### Scope 1 emissies

Categorie	Meetmoment	Wie	Toelichting
Gasverbruik (in m <sup>3</sup> aardgas)	Elk half jaar	CO <sub>2</sub> verantwoordelijke	Gegevens zijn inzichtelijk via online klantportaal
Brandstofverbruik materieel en auto's (in liters benzine, diesel & LPG)	Elk half jaar	CO <sub>2</sub> verantwoordelijke	Standaard rapportages zijn ingesteld door HR zodat snel de kilometers en liters per auto inzichtelijk zijn.

#### Scope 2 emissies

Categorie	Meetmoment	Wie	Toelichting
Elektriciteitsverbruik (in kWh)	Elk half jaar	CO <sub>2</sub> verantwoordelijke	Gegevens realtime inzichtelijk via online klantportaal
Verwarmingketel	Elk half jaar	CO <sub>2</sub> verantwoordelijke	Deze ketel draait het hele jaar op half vermogen.
Zakelijke km privé auto's	Elk half jaar	CO <sub>2</sub> verantwoordelijke	Standaard rapportages zijn ingesteld door HR zodat snel de kilometers en liters per auto inzichtelijk zijn.
Vliegkilometers	Elk half jaar	CO <sub>2</sub> verantwoordelijke	Geboekte vliegreizen worden bijgehouden door DKG Dealers zelf, overige door de directiesecretaresse.

## 5. CO<sub>2</sub>-reductieplan

Dit hoofdstuk is ter onderbouwing van de eisen van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO <sub>2</sub> -Prestatieladder
<b>Hoofdstuk 5.1: Beoordeling en voortgang CO<sub>2</sub>-reductie</b>	2.A.3, 3.B.1
<b>Hoofdstuk 5.2: Vergelijking sectorgenoten</b>	3.B.1
<b>Hoofdstuk 5.3: Hoofddoelstelling</b>	3.B.1
<b>Hoofdstuk 5.4: Maatregelen reductieplan</b>	3.B.1

### 5.1 Beoordeling en voortgang CO<sub>2</sub>-reductie

#### 5.1.1 Identificatie grootste verbruikers Scope 1, 2 en 3

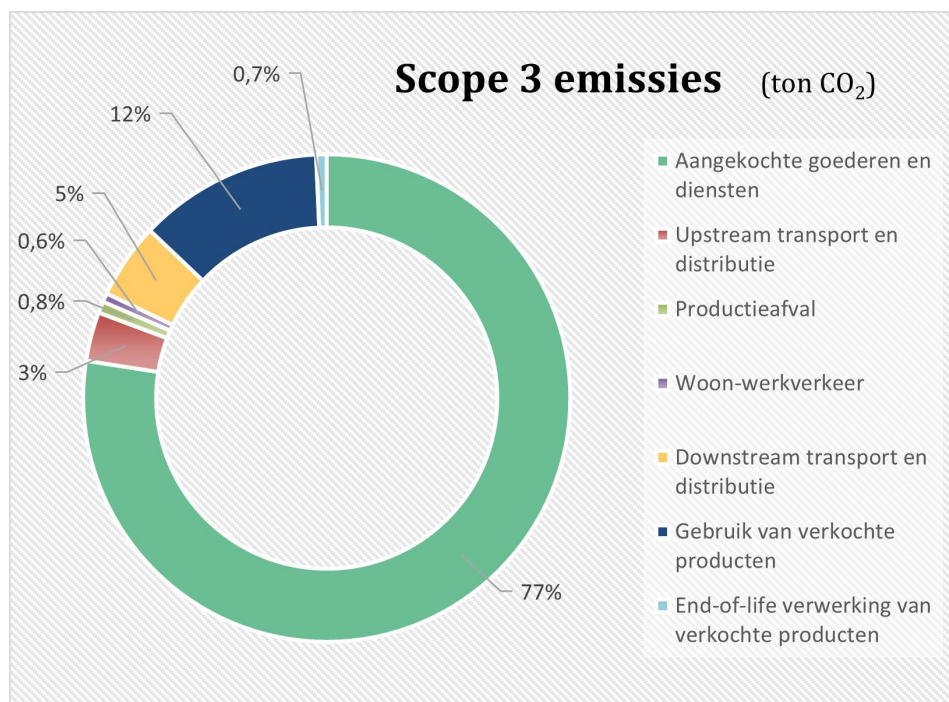
De grootste emissiestromen in 2023 van DKG zijn:

Scope 1 en 2 = 1,7% van het totaal

- Biomassaketel t.b.v. verwarming 62%
- Brandstofverbruik wagenpark 26%

Scope 3 = 98,3% van het totaal

- Aangekochte goederen en diensten: 77%



### 5.1.2 Controle op inventarisatie van emissies

Een onafhankelijke controle op de emissie-inventarisatie is uitgevoerd op 14-05-2024 door Joop 't Sas (DKG De Keukenfabriek). Hierbij is geconstateerd dat de inventarisatie juist en volledig is.

### 5.1.3 Trends in (energie)verbruik en voortgang CO<sub>2</sub>-reductie

Daarnaast is de verduurzaming van het wagenpark en de omschakeling van gas naar gasloos in de retailwinkels duidelijk zichtbaar. Toch hebben we veel meer diesel verbruikt omdat de houtketel lang stil heeft gelegen in 2023 en we meer stadswarmte nodig hebben gehad bij de implementatie van de nieuwe klimaatregeling in de lakkerij. De stijging van de uitstoot in scope 1 en 2 is in verhouding tot scope 3 marginaal omdat we al bijna aan onze maximum capaciteit zitten wat reductie van eigen middelen betreft. Om die reden ligt de focus op scope 3 waar we, ondanks de beperkte invloed, toch kunnen reduceren door betere keuzes te maken i.c.m. dataverfijning.

### 5.1.4 Voorgaande (energie)beoordelingen

De voorgaande energie beoordelingen zijn op dezelfde wijze uitgevoerd, geen afwijkingen in manier van rapporteren.

### 5.1.5 Verbeterpotentieel

Voor de huidige energiebeoordeling is het gas- en elektra verbruik op jaarbasis in kaart gebracht. Voor de uitstoot van de verwarmingsketel is de aannahme gedaan dat deze continue op vol vermogen brandt. Dit is in de praktijk ook het geval geweest tot 2019.

Sinds 2019 kunnen we aantonen op welk vermogen de verwarmingsketel brandt.

Kilometerstanden worden (op een paar uitzonderingen na) over het algemeen goed bijgehouden. Het zakelijk verkeer met privé auto's moet gemonitord blijven worden.

Ook de vlieguren worden goed geregistreerd. Verbetering in inzicht is dus niet nodig.

Verdere reductie vindt plaats door het elektrificeren van het leasewagenpark, met name inzet van elektrische bedrijfswagens en door hybride huurauto's in te zetten.

Ook wordt onderzocht of er alternatieven brandstoffen (HVO) ingezet kan worden voor de bedrijfsmiddelen. Daar waar mogelijk wordt het gasverbruik geëlimineerd.

Het doel voor de periode 2023-2025 is het verrijken van data om te komen tot meer realistische getallen i.p.v. schattingen of gemiddelden.

Als laatste zijn er mogelijkheden om de scope 3 emissies te verminderen, waarbij we samen met onze partners de focus leggen op de verdere verduurzaming van bedrijfs- en productieafval, upstream/downstream transport en distributie, woon-werkverkeer, gebruik en end-of-life verwerking van verkochte producten.

Deze maatregelen zijn opgenomen in het CO<sub>2</sub>-reductieplan (zie ook paragraaf 5.4).



## 5.2 Vergelijking met sectorgenoten

Vanuit de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt gevraagd om reductiedoelstellingen op te stellen die zowel ambitieus als realistisch zijn. Daarom is voor het opstellen van de doelstelling onderzocht welke maatregelen en doelstellingen sectorgenoten ambiëren. DKG schat zichzelf op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie in als vooruitstrevend vergeleken met sectorgenoten. Dit op grond van de maatregelen die al doorgevoerd zijn genoemd in paragraaf 5.1.3 en de genomen maatregel om over te stappen naar groene stroom uit Nederland.

Enkele voorbeelden van sectorgenoten (productiebedrijven) die in het bezit zijn van het CO<sub>2</sub>-Prestatieladder Certificaat hebben de volgende doelstellingen:

- MAAS International (<https://maas.nl/co2-footprint-reductie-maas>). Net als bij Maas wordt de CO<sub>2</sub> uitstoot bij DKG voornamelijk in de supply chain bepaald door de inkoop van goederen en diensten. Met strategische partners voeren we daarop duurzaamheidsinitiatieven. Daarnaast hebben onze eindgebruikers een belangrijke impact op de duurzame inzet van onze keukens
- Ballast Nedam; Realiseren van een CO<sub>2</sub> neutrale bouwplaats in 2023 en volledig CO<sub>2</sub>-neutrale bouwplaatsen in 2030. Daar waar in 2030 volledig CO<sub>2</sub> neutraal nog niet volledig mogelijk is, (bijvoorbeeld voor zwaar materieel) zal dit gecompenseerd worden.

## 5.3 Hoofddoelstelling

DKG heeft als doel gesteld om in 2023, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO<sub>2</sub>-reductie te realiseren.

<p style="text-align: center;"><b>Scope 1 en 2 &amp; 3 doelstellingen DKG</b> <b>DKG Holding wil in de periode 2023 - 2025 ten opzichte van 2022 2% minder CO<sub>2</sub> uitstoten</b></p>
---

Nader gespecificeerd voor scope 1, 2 en 3 zijn de doelstellingen als volgt:

- Scope 1: 2% reductie in 2025 ten opzichte van 2022
- Scope 2: 5% reductie in 2025 ten opzichte van 2022
- Scope 3: 2% reductie in 2025 ten opzichte van 2022

De jaardoelstelling voor 2023:

- Scope 1: 0% reductie in 2023 ten opzichte van 2022
- Scope 2: 0% reductie\* in 2023 ten opzichte van 2022
- Scope 3: 0% reductie\* in 2023 ten opzichte van 2022

\* stagnatie van de emissies ondanks kwantitatieve stijging van de activiteit per categorie in 2023 ten opzichte van 2022

Het resultaat in 2023 toont een stijging op scope 1 van 5,9%, een stijging van 16,5% voor scope 2 en een reductie van 42% voor scope 3. Ondanks een daling in gasverbruik en diesilverbruik, noteren we hogere verbruiken voor benzinepark, dieselbedrijfsmiddelen en biomassaketel.

Elektrificatie moet hierin de komende jaren verandering brengen. We zien echter al een redelijke daling in reductie op goederen en diensten, vliegreizen, afval en de eerste verfijning bij woon-werkverkeer en downstream transport via TDS.

De jaardoelstelling voor 2024 is als volgt:

- Scope 1: 1% reductie in 2024 ten opzichte van 2022
- Scope 2: 2% reductie in 2024 ten opzichte van 2022
- Scope 3: 2% reductie\* 2024 ten opzichte van 2022

### 5.3.1 Scope 1 | Subdoelstelling brandstofverbruik wagenpark

- 10% CO2 reductie in 2025 ten opzichte van 2022
- 5% CO2 reductie in 2024 ten opzichte van 2023
- 5% CO2 reductie in 2023 ten opzichte van 2022

Om reductie op brandstofverbruik te halen, zijn doelstellingen gezet op het verder vergroenen en elektrificeren van het leasewagenpark door inzet van elektrische bedrijfswagens, servicebussen en hybride huurauto's in combinatie met alternatieven brandstoffen (HVO) voor de bedrijfsmiddelen, waardoor het gasverbruik wordt geëlimineerd.

Voor 2023 zien we een algemene daling van 5,6% (waarvan -12,8% voor diesel, een kleine stijging voor benzine van +4,4%). De stijging bij benzine komt door het aandeel huurauto's op benzine en we zullen de leasemaatschappij aansturen om meer hybride benzinewagen te leveren.

### 5.3.2 Scope 2 | Subdoelstelling elektriciteit

- 1% verbruiksreductie in 2024 ten opzichte van 2022
- 0% CO2 reductie in 2023 ten opzichte van 2022

Momenteel is het elektriciteitsverbruik al 100% groene stroom en kan de impact van maatregelen zoals de uitbreiding van het machinepark, de mogelijke overgang van een 3-ploegen naar 2-ploegenstelsel met bijbehorende verbruiksbesparing en de verbouwing van winkels/showrooms pas in de loop van 2024 beoordeeld worden.

Voor 2023 zien we een stijging van +16,5% in het elektriciteitsverbruik van auto's die niet op DKG locatie of via groene stroom worden geladen. Dit komt door de stijging in het aandeel elektrische wagens in het wagenpark (ten opzichte van de daling in het aandeel diesel van het wagenpark). Er zullen acties rond bewustwording en groene energie worden opgezet.

### 5.3.3 Scope 3 | Subdoelstelling upstream

#### 5.3.3.1 Upstream transport

- 2% CO2 reductie in 2025 ten opzichte van 2022
- 1% CO2 reductie in 2024 ten opzichte van 2022
- 0% CO2 reductie\* in 2023 ten opzichte van 2022

Door een eerste verfijning in cijfers: -30,9%

Na de verkennende gesprekken met onze belangrijkste transportketenpartners, verwachten we meer concrete inzichten in de impact op de reductieplannen met de eerste analyse in 2024.

#### 5.3.3.2 Productieafval

2023

Afdeling	Hergebruik (kg)	Recycling (kg)	groene energie (kg)	grijze energie (kg)	Storten (kg)	Totaal (kg)
DKG FABRIEK	14.840	1.762.064	465.144	238.380	52.740	2.533.168
DKG CIRCULAIR (B2B)	4.472	578.129	41.527	10.427	0	634.555
DKG WINKELS	0	8.967	22.340	21.874	0	53.181
<b>Totaal</b>	<b>19.312</b>	<b>2.349.160</b>	<b>529.011</b>	<b>270.682</b>	<b>52.740</b>	<b>3.220.336</b>

#### DKG Fabriek:

- Aandeel hergebruik verdubbelen tegen 2025 (+100% naar 25.000 kg);
- Aandeel grijze energie halveren tegen 2025 (-50% naar 140.000 kg);
- Aandeel storten halveren tegen 2025 (-50% naar 22.000 kg).

#### Resultaten 2023

Aandeel hergebruik stijging 18%

Aandeel recycling daling 22%

Aandeel groene energie daling 15%

Aandeel grijze energie daling 15%

#### DKG Circulair (B2B):

- Aandeel recyclage +10% tov. voorgaande jaar;
- Verbreden afvalstromen door aansluiting bij WeCycle voor toestellen en afspraken met leveranciers zoals Dekker Zevenhuizen voor de circulaire verwerking van werkbladen;

#### Resultaten 2023

Aandeel hergebruik 14%

Aandeel recycling stijging +45%

Aandeel groene energie stijging +96%

Aandeel grijze energie stijging +319%

#### DKG Winkels:

Ondanks de grote invloed van DKG is de impact of de hoeveelheid afval bij de winkels beperkt omdat dit enkel op het vervangen van showroomkeukens en het verbouwen van winkels betrekking heeft.

### **Resultaten 2023**

Aandeel hergebruik /

Aandeel recycling daling -14%

Aandeel groene energie daling -7% winkels

Aandeel grijze energie daling -7% winkels

#### **5.3.3.3 Woon-werkverkeer**

Inspelen op de maatschappelijke verantwoordelijkheid van werknemers d.m.v. sensibiliseren en motiveren om niet meer met de auto naar het werk te komen en voor alternatieve transportmethodes te kiezen.

Verfijning data transporttype en bijbehorende emissiefactor -22,8%

#### **5.3.4 Scope 3 | Subdoelstelling downstream**

##### **5.3.4.1 Downstream transport en distributie**

- 2% CO2 reductie in 2025 ten opzichte 2022
- 1% CO2 reductie in 2024 ten opzichte 2022
- 0% CO2 reductie\* in 2023 ten opzichte van 2022

Na de verkennende gesprekken met onze belangrijkste transportketenpartners, verwachten we meer concrete inzichten in de impact van de uitbreiding van EV motorwagens bij TDS in Q4 2023 met de eerste analyse in 2024 en een verwachte besparing van 1% bij de grotere montagebedrijven.

Verfijning data transporteur TDS door hun eigen uitstootberekening -28,7%.

Het betreft de verbruikte liters van betreffende transporten op basis van een berekening van het geschatte verbruik die wordt getoetst met de informatie uit de boordcomputers van de vrachtwagens.

#### **TDS – Top Delivery Services**

- Verdere uitbreiding duurzaam wagenpark op alternatieve brandstoffen (EV, LNG en CNG) en last-mile-distributie per EV;
- Opschaling capaciteit van LZV's (Langere en Zwaardere Vrachtautocombinatie of Ecocombi)
- Minimum Euro 6-norm voor all-in gebruik zijnde (diesel)voertuigen



#### 5.3.4.2 Gebruik van verkochte producten

Energiezuiniger gebruik van verkochte apparaten door in samenwerking met partners het verbruik in kWh en E-Label op te nemen in rapportering en voorlichtingscampagnes naar de eindgebruiker over correct gebruik.

#### 5.3.4.3 End-of-Life verwerking van verkochte producten

- >5 % CO<sub>2</sub> reductie in 2025 ten opzichte van 2022
- 3% CO<sub>2</sub> reductie in 2024 ten opzichte van 2023
- 0% CO<sub>2</sub> reductie\* in 2023 ten opzichte van 2022

Na de lancering van de bio-based keuken in Q3 2023 en de afronding van de eerste LCA analyseverschillen tussen lineaire en circulaire opties in het Ecochain softwareprogramma kan de beoordeling over de impact op de CO<sub>2</sub> emissies pas in 2024 plaatsvinden. Een reductie van >5% CO<sub>2</sub> in 2025 op een standaard B2B keukenopstelling - type Atlas of Elba – wordt nagestreefd, waarvoor productontwikkeling op basis van de LCA resultaten in het Ecochain programma van Mobius de nodige aanpassingen doorvoert.

## 5.4 Maatregelen reductieplan

In onderstaande tabel worden de maatregelen van het huidige reductieplan weergegeven.

<b>Maatregel</b>	<b>Verantwoordelijke</b>	<b>Planning</b>
Maatregel 1: Inkoop van groene stroom	Strategische Inkoop/ Facilitair	April 2017 afgerond
Maatregel 2: Onderzoeken en uitvoeren energiebesparing. In 2017 is er een Energie Audit uitgevoerd conform de EED wetgeving. Dit heeft nieuwe inzichten opgeleverd die opgenomen zijn in deze rapportage.	Coördinator Kwaliteit & Milieu Facilitair	Doorlopend
Maatregel 3: Isolatie gevels en dak van een deel van de fabriek	Directie	Gereed
Maatregel 4: Plaatsing tot 7.500 zonnepanelen	Manager TD	Gereed
Maatregel 5: Ledverlichting in de fabriek (in uitvoering vanaf Q1 2019)	Directie	In uitvoering
Maatregel 6: Slimme verlichtingstechnieken in de fabriek	Directie	Bijna gereed
Maatregel 7: Optimalisatie klimaatinstallaties en energie management kantoren (energiemonitoring en energiebeheer)	Manager Kwaliteit en Engineering	Gereed
Maatregel 8: Vervanging halogeenverlichting winkels door ledverlichting (i.o. verhuurders en/ of bij vervanging)	Projectleider Bouw en Beheer/ Winkelbouw	In uitvoering
Maatregel 9: Sturen op CO2-uitstoot wagenpark: 'Van fossiel naar volledig elektrisch in 2020'. Eind 2022 90% volledig elektrisch	Directie/ HRM	Gereed
Maatregel 10: Stimuleren zuinig rijden en gebruik maken van openbaar vervoer	Directie/ HRM	Doorlopend
Maatregel 11: Perscontainer voor papier -> vermindering van 12 transportbewegingen per jaar naar 6 transportbewegingen	Coördinator Facilitair	Gereed
Maatregel 12: Uitbreiden bewegingsdetectie (energiezuinige) verlichting van 4 naar 6 plekken	Technische Dienst	Gereed
Maatregel 13: 2 nieuwe kartonverpakkingsmachines Afvalreductie en 85% minder stroomverbruik	Manager Warehouse	Gereed
Maatregel 14: IE4 motoren persluchtvoorziening (besparing 3 – 10%) en Rittal blue E schakelkasten (eveneens een besparing van 3 – 10%)	Technische Dienst	Gereed
Maatregel 15: Energiezuinige Blue e wandmontage-koelaggregaten in schakelkasten zagerij	Technische Dienst	Gereed
Maatregel 16: slimmer inzetten # FTE bij rompenproductie waardoor productiviteit verhoogd is	Productie	Gereed
Maatregel 17: herinrichting magazijn waardoor minder transportbewegingen nodig zijn	Logistiek	Gereed
Maatregel 18: huurauto's (welke ingezet worden in afwachting levering lease auto) minimaal hybride	Directeur HR	Q4-2023
Maatregel 19: versnellen verduurzamen bedrijfswagens. Meer en grotere pilots met meerdere merken en/ of alternatieve brandstoffen	Directeur HR	Q4-2023

Overige maatregelen op het gebied van duurzaamheid zijn:

<b>Maatregel</b>	<b>Planning</b>
Behalen MVO Prestatieladder certificaat niveau 4	<i>Gereed</i>
Behalen CO <sub>2</sub> -Prestatieladder certificaat niveau 3	<i>Gereed</i>
Invulling geven aan het MVO beleid door o.a.: <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Grondstoffengebruik onder de loep nemen</i></li> <li>• <i>Meer en betere afvalscheiding: van afvalstroom naar waarde stroom</i></li> <li>• <i>Gedragscode leveranciers uitbreiden (ook wat betreft CO<sub>2</sub> uitstoot)</i></li> <li>• <i>Social Return inzetten</i></li> <li>• <i>Natuursteenconvenant ondertekenen (arbeidsomstandigheden)</i></li> <li>• <i>Verduurzaming product</i></li> </ul>	<i>Continu</i>
Invulling geven aan The Natural Step methodiek	<i>Gereed</i>
Productcertificering volgens nieuwe norm Stichting Milieukeur (SMK)	<i>Gereed</i>
Uitbreiding productcertificering (Milieukeurcertificaat)	<i>Gereed</i>
Business case circulaire keuken	<i>Gereed</i>
Inschrijving Grondstoffenakkoord	<i>Gereed</i>
Soll/ kann delen: efficiënter gebruik grondstofplaten, beoogde reductie van 5%.	<i>Gereed</i>
Uitbreiding faciliteiten elektrisch wagenpark	<i>Doorlopend</i>
Productontwikkeling volgens MVO principes (volledige breedte assortiment) # concrete onderwerpen per jaar, ontwikkeling groene keuken (keuken van de toekomst)	<i>Doorlopend</i>
Besluit om uit te breiden tot 7.500 panelen voor eigen gebruik	<i>Gereed</i>
Duurzamer omgaan met afkeur onderdelen	<i>Doorlopend</i>
Van afvalstromen naar waarde stromen: o.a. spaanplaat retour naar de leverancier	<i>Doorlopend</i>
Biodiversiteit vergroten op DKG terrein in BoZ, concept opgezet, besluit in 2019	<i>Gereed</i>
Huisvesting 2.0: start nieuwbouw kantoorpand	<i>Gereed</i>
Luchtsluizen aanpassen bij DC en Laadplaats t.b.v. klimaatbeheersing	<i>Gereed</i>
Onderzoek doen naar uitbreiding circulaire keuken; wens naast kasten ook bladen en apparatuur	<i>Bladen deels circulair, apparatuur volgt</i>
Ondertekening TruStone convenant & inspanningsverplichting (due diligence)	<i>Gereed</i>
Opschakelen in ketensamenwerking (zowel met opdrachtgevers, leveranciers, diensten als met derden)	<i>In uitvoering</i>
Dunnere wikkelfolie voor de plinten -> van 32 mu naar 11 mu	<i>Gereed</i>
Stichting Gered Gereedschap steunt (leerling) vakmensen in ontwikkelingslanden met kennis, kunde en middelen. DKG zamelt gereedschappen in	<i>In uitvoering</i>
Opschalen ketensamenwerking; met diverse partijen (zowel NGO als NGO) organisaties	<i>In uitvoering</i>
CO <sub>2</sub> compensatie via Carbon Farming (i.s.m. ZLTO)	<i>Gereed</i>
Ketenreductie CO <sub>2</sub> dmv stijging niveau 5 op de CO <sub>2</sub> prestatieladder	<i>In uitvoering</i>

De volgende maatregelen zijn reeds uitgevoerd in de afgelopen jaren:

**2014:** Zonnepanelen op het dak van de fabriek gelegd (350.000 kWh)

**2015:**

- Actief programma beperking lekverliezen persluchtinstallatie
- Isolatie en vervanging buitenwanden
- Warmtewisselaars in de lakkerij
- Hergebruik warme afgezogen proceslucht
- Elektrische heftrucks in het magazijn
- Gedeeltelijke ledverlichting in en rond de fabriek
- Bewegingsdetectie verlichting

**2016:** Behoeftte gestuurde stofafzuigingen

**2017:**

- Investering energiebesparende IE-4 motoren voor stofafzuig- en compressorinstallatie
- Geoptimaliseerd compressorpark en -besturing

**2018:**

- 2 kartonverpakkingsmachines (reductie elektriciteitsverbruik en verpakkingsmateriaal)
- Uitbreiding laadpalen tbv elektrisch wagenpark: 12 oplaadpunten
- Ondersteuning berijders bij aanvraag (openbare) laadpalen

**2019:**

- Business case circulaire keuken (DKG breed uitrollen)
- Productontwikkeling volgens MVO principes
- Van afvalstroom naar waardestroom: bijvoorbeeld spaanplaat retour naar leverancier, hergebruik scharnieren
- Besluit isolatie dak De Keukenfabriek en uitbreiding totaal # zonnepanelen tot 8.000 stuks

**2020:**

- Renovatie dak De Keukenfabriek
- Isolatie dak De Keukenfabriek
- Uitbreiding # zonnepanelen naar 7.500 stuks op dak De Keukenfabriek
- Realisatie concept groene keuken (toekomstvisie DKG op keuken van de toekomst)
- Verbouwing Retail winkels: van gas naar gasloos

**2021:**

- Start nieuwbouw duurzaam kantoorpand
- Presentatie dé groene keuken 2.0 op de Provada
- Uitbreiding productcertificering op basis van Milieukeur
- CO<sub>2</sub>-compensatie via Carbon Farming

**2022:**

- CO<sub>2</sub>-compensatie via Carbon Farming
- Oplevering duurzaam kantoorpand
- Presentatie dé groene keuken 3.0 op de Provada

**2023:**

- Onthulling duurzame en circulaire "Circo!" keuken op de Bouwbeurs
- Start Q4 elektrisch vervoer downstream transport
- Verkennende gesprekken toeleveranciers HVO diesel upstream transport

## 6. Stuurcyclus

Het CO<sub>2</sub> beleid kent cycli van een half jaar, waarin de volgende zaken geïnventariseerd worden:

- ✓ de gegevens voor de CO<sub>2</sub> footprint verzameld worden;
- ✓ beoordeeld wordt of de emissiefactoren nog actueel zijn;
- ✓ er significante veranderingen in het bedrijf zijn welke een impact op de footprint kunnen hebben;
- ✓ beoordeeld wordt of herberekening van emissies van voorgaande jaren vanwege deze veranderingen nodig is;
- ✓ de voortgang van de CO<sub>2</sub>-reductie en behalen van de doelstellingen.

Vervolgens wordt beoordeeld of sturing op de doelstelling en maatregelen nodig is, in de vorm van het aanscherpen van de doelstelling wanneer deze (te) eenvoudig behaald wordt, of in de vorm van het nemen van extra maatregelen wanneer bepaalde maatregelen niet mogelijk bleken te zijn en de doelstelling niet gehaald dreigt te worden. Hierover wordt vervolgens intern en extern gecommuniceerd. Daarnaast wordt de nuttige toepassing van het sector- of keteninitiatief in de afgelopen periode geëvalueerd. Hieronder is een zogenoemde PCDA-cyclus weergegeven, waarin de verschillende fasen van het CO<sub>2</sub>-reductiebeleid zijn weergegeven.



## 7. TVB Matrix

<b>Taken Verantwoordelijkheden Bevoegdheden</b>	<b>taak-verantwoordelijkheid- bevoegdheid</b>	<b>Frequentie</b>	<b>Projectleider CO<sub>2</sub> reductie</b>	<b>Externe adviseurs</b>	<b>Directie / CEO</b>
<b>Inzicht</b>					
<i>Verzamelen gegevens emissie inventaris</i>	<i>t</i>	<i>halfjaarlijks</i>	<i>x</i>		
<i>Collegiale toets op emissie inventaris</i>	<i>t</i>	<i>halfjaarlijks</i>	<i>x</i>		
<i>Accorderen van emissie inventaris</i>	<i>b</i>	<i>jaarlijks</i>			<i>x</i>
<i>Opstellen emissie inventaris rapport</i>	<i>t</i>	<i>jaarlijks</i>		<i>x</i>	
<i>Evaluatie op inzicht: energie-beoordeling</i>	<i>t+v</i>	<i>jaarlijks</i>	<i>x</i>		<i>x</i>
<b>Reductie</b>					
<i>Uitvoeren onderzoek naar energiereductie</i>	<i>t+v</i>	<i>halfjaarlijks</i>	<i>x</i>		
<i>Bepalen CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen</i>	<i>t</i>	<i>halfjaarlijks</i>	<i>x</i>		
<i>Bepalen CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen</i>	<i>t</i>	<i>jaarlijks</i>	<i>x</i>		
<i>Accorderen van doelstellingen</i>	<i>b</i>	<i>jaarlijks</i>			<i>x</i>
<i>Realiseren CO<sub>2</sub>-reductie doelstellingen</i>	<i>v</i>	<i>continu</i>	<i>x</i>		
<i>Monitoring &amp; evaluatie voortgang CO<sub>2</sub>-reductie</i>	<i>t+v</i>	<i>halfjaarlijks</i>	<i>x</i>	<i>x</i>	<i>x</i>
<b>Communicatie</b>					
<i>Aanleveren informatie nieuwsberichten</i>	<i>t</i>	<i>halfjaarlijks</i>	<i>x</i>		
<i>Actualiseren website</i>	<i>t+b</i>	<i>halfjaarlijks</i>		<i>x</i>	
<i>Bijhouden interne communicatie</i>	<i>t+b</i>	<i>halfjaarlijks</i>	<i>x</i>	<i>x</i>	
<i>Goedkeuren van interne communicatie</i>	<i>b</i>	<i>halfjaarlijks</i>			<i>x</i>
<i>Goedkeuren van externe communicatie</i>	<i>b</i>	<i>halfjaarlijks</i>			<i>x</i>
<b>Participatie</b>					
<i>Inventarisatie mogelijk relevante initiatieven</i>	<i>t</i>	<i>halfjaarlijks</i>	<i>x</i>		
<i>Besluit deelname initiatieven</i>	<i>b</i>	<i>jaarlijks</i>			<i>x</i>
<i>Deelname aan sectorinitiatieven</i>	<i>v</i>	<i>continu</i>	<i>x</i>		<i>x</i>
<b>Overig</b>					
<i>Eindredactie CO<sub>2</sub>-dossier</i>	<i>v</i>	<i>continu</i>	<i>x</i>	<i>x</i>	
<i>Voldoen aan eisen CO<sub>2</sub>-Prestatieladder</i>	<i>v</i>	<i>continu</i>	<i>x</i>	<i>x</i>	
<i>Uitvoeren Interne Audit CO<sub>2</sub>-reductiesysteem</i>	<i>t</i>	<i>halfjaarlijks</i>			
<i>Rapporteren aan management</i>	<i>b</i>	<i>halfjaarlijks</i>	<i>x</i>		
<i>Besluitvorming over CO<sub>2</sub>-reductiebeleid</i>	<i>v</i>	<i>halfjaarlijks</i>			<i>x</i>



## 8. Energiemanagement actieplan

Dit beknopte hoofdstuk heeft als doel om aan te tonen dat DKG aan alle onderdelen uit NEN50001 voldoet. Er is besloten hiervoor geen apart energiemanagement actieplan op te stellen omdat de eisen in de andere documenten geïntegreerd zijn. Zie onderstaand een opsomming van de eisen. Per eis is een verwijzing naar de betreffende documentatie opgenomen in de tabel onderaan dit hoofdstuk.

### **Eisen van NEN-EN-ISO 50001:**

- 4.4.3. Uitvoeren van een energie review (directiebeoordeling)
  - a) Het energieverbruik en de gebruikte energiefactoren moeten gebaseerd zijn op metingen of andere data.
  - b) Significant energieverbruik, in het bijzonder significante veranderingen, moeten in beeld worden gebracht.
  - c) Een inschatting maken van het verwachte energieverbruik van de komende periode.
  - d) Het identificeren van alle personen die werken voor de organisatie van wie hun acties kunnen leiden tot significante veranderingen in het energieverbruik.
  - e) Identificatie van mogelijkheden om energie te besparen en het bepalen van de prioriteiten.
- 4.4.4. Opstellen van referentiekader
  - a) Basisjaar is 2015 en nieuwe referentiejaar is 2022.
- 4.4.5. Vaststellen van performance indicatoren voor monitoren (meten KPI's)
  - a) Beschrijven van de handelingen.
- 4.4.6. Energie doelstellingen, doelen en programma's
  - a) Het aanwijzen van verantwoordelijkheden.
  - b) De middelen en het tijdsplan bepalen voor het behalen van de verschillende doelen.
- 4.6.1. Monitoring, meten en analyseren
  - a) De organisatie maakt en beschrijft de bewaking en de eisen om de gestelde doelen te behalen. Er moet een energie meetplan worden geschreven en geïmplementeerd.
  - b) De organisatie moet ervoor zorgen dat het energieverbruik en bijbehorende energiefactoren op vooraf bepaalde momenten wordt gemeten en gedocumenteerd.
  - c) De organisatie moet ervoor zorgen dat juistheid en herhaalbaarheid van de meetmethode die is gebruikt past bij de taak.
  - d) De organisatie moet de relatie tussen het energieverbruik en de energiefactoren aangeven. En zal op vooraf bepaalde momenten de werkelijke situatie toetsen met de verwachte situatie.
  - e) De organisatie moet alle significante afwijkingen van het verwachte energieverbruik documenteren, inclusief de mogelijke oorzaken.
  - f) De relatie tussen het energieverbruik en de energie factoren moeten op vooraf bepaald tijdstip worden beoordeeld en waar nodig aangepast.
  - g) De organisatie moet zijn energieverbruik, waar mogelijk, vergelijken met andere, gelijksoortige, organisaties.
- 4.6.4. Afwijkingen, verbeteringsacties en preventieve maatregelen.
  - a) De organisatie moet afwijkingen identificeren en binnen een vooraf gestelde tijdslijn verbeteringsacties uitvoeren. De organisatie moet alle relevante documentatie bewaren rekening houdend met de wettelijke termijn.



## 9. Communicatieplan

In dit deel van het document wordt aangegeven op welke momenten er wordt gecommuniceerd over het CO<sub>2</sub>-reductiesysteem van DKG. Daarnaast wordt een overzicht gegeven van actieve deelname aan initiatieven.

### 9.1 Externe belanghebbenden

Hieronder worden de externe belanghebbenden opgenoemd. Dit zijn partijen die belang hebben bij reductie van energie en van de meest materiële CO<sub>2</sub>-emissies. Tevens zijn het potentiële partners om mee samen te werken aan CO<sub>2</sub>-reductie. Communicatie aan de externe belanghebbenden vindt voornamelijk plaats via de MVO websites.

Externe belanghebbenden	Belang CO <sub>2</sub> -beleid & kennisniveau
<b>Gemeente Bergen op Zoom</b>	De gemeente ondersteunt bij energiebesparende maatregelen en bijbehorende CO <sub>2</sub> -reductie.
<b>Woningbouwcoöperaties / beleggers</b>	Hanteren regelmatig CO <sub>2</sub> -Prestatieladder bij inkoop. Zelf ook (pro-)actiever MVO beleid ten opzichte van voorgaande jaren. Zeer belangrijke stakeholder!
<b>Aannemers en projectontwikkelaars</b>	Belang CO <sub>2</sub> -beleid & kennisniveau verschilt per bedrijf. Vanuit grote(re) organisaties wordt een MVO beleid als leverancier steeds vaker vereist.
<b>Bedrijfsbelangenvereniging Lage Meren-Meilust</b>	Is actief met transitie naar duurzaam bedrijventerrein (o.a. oprichting energiecoöperatie). DKG is initiatiefnemer van een Toekomstbestendig LMM
<b>Leveranciers / Partners</b>	De up- en downstream leveranciers / partners hebben een wisselend kennisniveau over CO <sub>2</sub> -reductie. DKG betreft deze stakeholders bij het MVO/CO <sub>2</sub> beleid en gaat ketensamenwerkingen aan.
<b>Eindgebruikers</b>	De downstream eindgebruikers hebben een wisselend kennisniveau over CO <sub>2</sub> -reductie. DKG betreft deze stakeholders bij het MVO/CO <sub>2</sub> beleid.

*\*een uitgebreide stakeholderanalyse is gemaakt in het ISO handboek.*

### 9.2 Interne belanghebbenden

Interne belanghebbenden zijn de medewerkers en de directie van DKG. Deze zullen op de hoogte gehouden worden via interne nieuwsberichten. Het management zal daarnaast betrokken zijn bij de besluitvorming van de te nemen reductiemaatregelen, de voortgang van de CO<sub>2</sub>-reductie en overige hoofdzaken van het CO<sub>2</sub>-reductiebeleid.

### 9.3 Projecten met gunningvoordeel

Bij deze projecten zal specifiek gecommuniceerd worden over de CO<sub>2</sub>-uitstoot van het project als ook over de doelstelling en de voortgang in CO<sub>2</sub>-reductie. Dit zal hoofdzakelijk gebeuren via de algemene communicatieberichten van het bedrijf. Waar nodig wordt dit aangevuld met communicatie via het werkoverleg van het project.

## 9.4 Communicatieplan

WAT (Boodschap)	WIE (Verantwoordelijke en uitvoerders)	HOE (Middelen)	DOELGROEP	WANNEER (Planning & frequentie)	WAAROM (Communicatiedoelstelling)
CO <sub>2</sub> footprint van bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Verantwoordelijke CO <sub>2</sub> -reductie	DKG Info, 2 x p. jr.	Intern	Halfjaarlijks Maart en September	Bewustwording van de CO <sub>2</sub> footprint intern vergroten
CO <sub>2</sub> footprint van bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Verantwoordelijke CO <sub>2</sub> -reductie	MVO Website, evenementen, de milieubarometer en Social Media	Extern	Halfjaarlijks Maart en September	Bewustwording van de CO <sub>2</sub> footprint onder externe partijen vergroten
CO <sub>2</sub> -reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen voor bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Verantwoordelijke CO <sub>2</sub> -reductie	DKG Info, 2 x p. jr.	Intern	Halfjaarlijks Maart en September	Bewustwording van de doelstelling en maatregelen onder medewerkers vergroten
CO <sub>2</sub> -reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen voor bedrijf, projecten met gunningvoordeel en eindgebruikers	Verantwoordelijke CO <sub>2</sub> -reductie	MVO Website en Social Media Persoonlijk Relatiebeheer	Extern	Halfjaarlijks Maart en September	<i>Bekendheid van de doelstelling en maatregelen onder externe partijen vergroten</i>
Mogelijkheden voor individuele bijdrage, huidig energiegebruik en trends binnen het bedrijf en projecten	Verantwoordelijke CO <sub>2</sub> -reductie	DKG Info, 2 x p. jr.	Intern	Halfjaarlijks Maart en September	<i>Betrokkenheid medewerkers stimuleren en medewerkers aanzetten tot CO<sub>2</sub> reductie</i>
Communicatieberichten	Verantwoordelijke CO <sub>2</sub> -reductie	MVO Website, evenementen en Social Media	Extern	Halfjaarlijks Maart en September	<i>Betrokkenheid externe belanghebbenden stimuleren</i>
Website updaten	Verantwoordelijke CO <sub>2</sub> -reductie	Website	Extern	Halfjaarlijks Maart en September	<i>Documenten updaten</i>
Publicatieplicht SKAO	Verantwoordelijke CO <sub>2</sub> -reductie	Website SKAO	SKAO	Jaarlijks Maart	<i>Publiceren van documentatie behorende bij eis 3D1 en jaarlijks updaten maatregelenlijst</i>

## 10. Participatie sector- en keteninitiatieven

Vanuit de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. DKG dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

### 10.1 Actieve deelname

#### Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van het bedrijf in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

#### Voortgang initiatief

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor DKG (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan wordt deelgenomen aan een ander initiatief.

### 10.2 Inventarisatie sector- en keteninitiatieven

<b>Green Chemistry Campus</b> De Green Chemistry Campus in Bergen op Zoom is een incubator waar ondernemers, overheden en kennisinstellingen werken aan de opschaling van biobased en circulaire innovaties. De focus ligt op technologieën, bouwstenen en producten waarmee we de grootste impact kunnen maken: pyrolyse, bio-aromaten en applicaties met superieure eigenschappen.	DKG neemt actief deel aan ontbijtsessies, projecten en activiteiten van GCC en plaatst samen met partners een biobased keuken met duurzaam werkblad en apparatuur begin 2024 op de campus.  <a href="http://www.greenchemistrycampus.com">www.greenchemistrycampus.com</a>
<b>Avans Hogeschool</b> Een HELlo – Hybride Externe Leer- en Innovatie omgeving is een fysieke plek buiten de muren van onderwijslocaties waar onderwijs, onderzoek, werkveld en de omgeving (bijvoorbeeld de bewoners uit een wijk) elkaar ontmoeten. Deze omgevingen faciliteren het samenwerken; om vanuit verschillende perspectieven aan maatschappelijke vraagstukken te werken.	In 2023 zijn de eerste gesprekken gestart met het management van Avans Hogeschool voor een langetermijnsamenwerking en HELlo.  <a href="http://www.bijavans.nl/projecten/hybride-externe-leeromgevingen-helo">www.bijavans.nl/projecten/hybride-externe-leeromgevingen-helo</a>
<b>Werklandschap van de Toekomst</b> Werklandschappen van de Toekomst is een brede beweging van partijen die met innovaties op diverse terreinen toewerken naar toekomstgerichte, groene, gezonde en klimaatbestendige bedrijventerreinen.	DKG is de initiator i.s.m. Bedrijfsbelangenvereniging Lage Meren-Meilust, gemeente Bergen op Zoom en de Rabobank om een aanvraag in te dienen voor werklandschap van de toekomst.

## 10.3 Lopende initiatieven

### 1) Energiewerkgroep Bedrijfsbelangenvereniging Lage Meren-Meilust

DKG neemt actief deel aan besprekingen met de lokale ondernemersvereniging. Het doel hiervan is te onderzoeken of en hoe de warmte die DKG 'over' heeft in de directie omgeving ingezet kan gaan worden. DKG probeert daarnaast de overige bedrijven op het bedrijventerrein te stimuleren om CO<sub>2</sub> te reduceren.

[www.lmm-boz.nl/transitie-duurzaam-bedrijvenpark/dkg-groep/](http://www.lmm-boz.nl/transitie-duurzaam-bedrijvenpark/dkg-groep/)

Marc Luijckx is hier namens de DKG groep bij aangesloten. Vanuit de provincie Noord Brabant zijn subsidies beschikbaar gesteld, maar tot een uitvoering van projecten is het nog maar beperkt gekomen. Momenteel wordt een intentieverklaring opgesteld om deel te nemen aan de energie-coöperatie.

DKG Groep is de mogelijkheden aan het onderzoeken om de biodiversiteit te vergroten. Hiervoor is een plan van aanpak opgesteld voor het terrein aan de Drebbeelstraat in Bergen op Zoom met een focus op veiligheid en circulatie waar duurzaamheid aan wordt toegevoegd.

Daarnaast wordt onderzocht of de nieuwe aangelegde noodspuwers op het dak van de Keukenfabriek (DKF, Bergen op Zoom) ook geschikt zijn voor het bufferen van regenwater, waardoor schoon regenwater niet vermengd raakt met het vuile rioolwater. Het schone regenwater kan dan terug de natuur in of opgevangen in bekkens.

Omschrijving	Eenheid	Budget
Inzet medewerkers	16 uur (€ 125,- per uur)	€ 2.000,00

### 2) Partnerships

Momenteel onderzoeken we de mogelijkheden van een potentiële samenwerking met lokale partners.

- REWIN initieert, stimuleert & verbindt vol energie voor hardwerkend, ondernemend en innoverend West-Brabant.



# Colofon

*Auteur:* Lisa van Hoof, Duurzaamheidscoördinator, DKG  
*Kenmerk:* CO<sub>2</sub> Management en Reductieplan  
*Datum:* 24-06-2024  
*Versie:* 2.0  
*Autoriserende manager:* Mark Slappendel, CEO, DKG Holding BV

